



การวิเคราะห์เงินงบประมาณเงินรายได้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568
ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้

จัดทำโดย

นายชาญณรงค์ แต่งนารา

สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

คำนำ

การวิเคราะห์เงินงบประมาณรายได้อำเภอศรีพนมมาศ สำนักงานทรัพย์สินและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏ นครสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้ทราบ ทิศทางในการใช้จ่ายงบประมาณรายได้อำเภอศรีพนมมาศของสำนักงานทรัพย์สินและจัดหารายได้ และสามารถนำแนวทางไปใช้ ในการปรับปรุงแก้ไขการจัดทำงบประมาณรายได้อำเภอศรีพนมมาศให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งเป็นข้อมูลสารสนเทศ ประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารในการแก้ปัญหาด้านการบริหารจัดการและหากลยุทธ์ในการสร้างรายได้ ให้เกิดขึ้นในมหาวิทยาลัย

ผู้วิเคราะห์หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ในการใช้เป็นแนวทางในการศึกษา หรือวิเคราะห์งานในหน้าที่ และเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารสำนักงานทรัพย์สินและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัย ราชภัฏนครสวรรค์ หรือผู้บริหารหน่วยงานอื่น ๆ ในการบริหารจัดการงบประมาณรายได้อำเภอศรีพนมมาศ ให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุดต่อไป

นายชาญณรงค์ แดงนารา
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	
ความสำคัญ/ความเป็นมา	1
วัตถุประสงค์ในการวิเคราะห์	3
ขอบเขตของการวิเคราะห์	4
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
นิยามศัพท์เฉพาะ	4
บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์	
แนวคิด ทฤษฎี หรือหลักการที่เกี่ยวข้อง	6
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	20
บทที่ 3 เกณฑ์และวิธีการดำเนินการวิเคราะห์	
แหล่งข้อมูล	22
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล	22
วิธีการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล	23
การวิเคราะห์ข้อมูล	23
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล	23
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	
เพื่อศึกษาค่าใช้จ่าย จำแนกตามหมวดเงิน งบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้	24
เพื่อศึกษาค่าใช้จ่าย จำแนกตามหน่วยงาน งบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้	28
เพื่อเปรียบเทียบงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย และงบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้	33
บทที่ 5 สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล วิธีการทำงานที่มีคุณภาพ วิพากษ์และข้อเสนอแนะ	
สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล	36
วิธีการทำงานที่มีคุณภาพ	39
วิพากษ์และข้อเสนอแนะ	40
บรรณานุกรม	41
ภาคผนวก	42
ประวัติผู้เขียน	43

สารบัญตาราง

	หน้า
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	
ตารางที่ 1 ค่าใช้จ่าย งบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดเงิน ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดการรายได้	24
ตารางที่ 2 ค่าใช้จ่าย งบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่าย ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดการรายได้	26
ตารางที่ 3 ค่าใช้จ่าย งบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหน่วยงาน ปีงบประมาณ 2566	28
ตารางที่ 4 ค่าใช้จ่าย งบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหน่วยงาน ปีงบประมาณ 2567	29
ตารางที่ 5 ค่าใช้จ่าย งบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหน่วยงาน ปีงบประมาณ 2568	30
ตารางที่ 6 งบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 -2568	33
ตารางที่ 7 เปรียบเทียบงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย และงบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568	34

สารบัญแผนภูมิ

หน้า

บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

แผนภูมิที่ 1 ค่าใช้จ่าย งบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดเงิน ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดการรายได้	25
แผนภูมิที่ 2 ค่าใช้จ่าย งบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่าย ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดการรายได้	27
แผนภูมิที่ 3 ค่าใช้จ่าย งบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหน่วยงาน ปีงบประมาณ 2566	29
แผนภูมิที่ 4 ค่าใช้จ่าย งบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหน่วยงาน ปีงบประมาณ 2567	30
แผนภูมิที่ 5 ค่าใช้จ่าย งบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหน่วยงาน ปีงบประมาณ 2568	31
แผนภูมิที่ 6 งบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 -2568	33
แผนภูมิที่ 7 เปรียบเทียบงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย และงบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568	34

บทที่ 1

บทนำ

ความสำคัญและความเป็นมา

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ เป็นสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา สังกัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2465 สมัยพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว (รัชกาลที่ 6) มีชื่อเดิมว่า โรงเรียนฝึกหัดครูมูลสิกกรรม ประจำมณฑลนครสวรรค์ ต่อมาในปี พ.ศ. 2475 ได้มีการยุบไปรวมกับโรงเรียนฝึกหัดครูมูลจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และในปี พ.ศ. 2477 ได้จัดตั้งเป็นโรงเรียนประถมวิสามัญเกษตรกรรม ปี พ.ศ. 2498 จัดตั้งเป็นโรงเรียนฝึกหัดครู นครสวรรค์ ปี พ.ศ. 2511 จัดตั้งเป็นวิทยาลัยครูนครสวรรค์ ในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2535 ได้รับพระราชทานชื่อจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช เป็นสถาบันราชภัฏนครสวรรค์ และวันที่ 15 มิถุนายน 2547 ได้เปลี่ยนสถานะเป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ มีพื้นที่การศึกษาตำบลนครสวรรค์ตก พื้นที่เดิมคับแคบ มหาวิทยาลัยจึงจำเป็นต้องขยายเขตพื้นที่จัดการศึกษาใหม่ โดยได้รับการอนุมัติให้ใช้ประโยชน์ที่ดินราชพัสดุ ซึ่งอยู่ในความดูแลใช้ประโยชน์ของมณฑลทหารบกที่ 31 บริเวณริมถนนสายเอเชียด้านตะวันตก ผังซ้ายระหว่างหลักกิโลเมตรที่ 219 - 220 อำเภอพยุหะคีรี จังหวัดนครสวรรค์ มีเนื้อที่ประมาณ 500 ไร่ ซึ่งในขณะนั้นมีการใช้พื้นที่จัดตั้งอาคารเรียนเป็นบางส่วน ประกอบด้วย อาคารเรียนขนาดใหญ่ 10 หลัง อาคารกิจกรรมนักศึกษา 1 หลัง อาคารหอพักนักศึกษา 2 หลัง อาคารเรียนขนาดเล็ก 1 หลัง อาคารปฏิบัติการ 1 หลัง ปัจจุบันมหาวิทยาลัยจัดการเรียนการสอนในบริเวณส่วนย่านมัทรีให้กับนักศึกษาคณะครุศาสตร์ นักศึกษาสาขารัฐศาสตร์ สาขานิติศาสตร์ สาขาดนตรีศึกษา สาขาวิชาเกษตรศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์ นอกจากนี้แล้วยังให้บริการอื่น ๆ เช่น การตรวจคุณภาพสินค้าเกษตร การตรวจคุณภาพอาหาร การวิจัยทางการเกษตรและอุตสาหกรรม เป็นต้น

ตามที่พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 กำหนดให้มหาวิทยาลัยของรัฐสามารถใช้ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยในการจัดหารายได้เพื่อใช้ในกิจการของมหาวิทยาลัยได้ประกอบกับพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547 ตามความในมาตรา 13 ให้มหาวิทยาลัยมีอำนาจในการปกครอง ดูแล บำรุงรักษา ใช้ และจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยทั้งที่เป็นที่ราชพัสดุตามกฎหมายว่าด้วยที่ราชพัสดุและที่เป็นทรัพย์สินอื่น บรรดารายได้และผลประโยชน์ของมหาวิทยาลัย รวมทั้งผลประโยชน์ที่เกิดจากที่ราชพัสดุ เบี้ยปรับที่เกิดจากการผิดสัญญาการศึกษา และเบี้ยปรับที่เกิดจากการผิดสัญญาการซื้อขายทรัพย์สินหรือ จ้างทำของที่ดำเนินการโดยใช้เงินงบประมาณ ไม่เป็นรายได้ที่ต้องนำส่งกระทรวงการคลังตามกฎหมายว่าด้วยเงินคงคลังและกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ ซึ่งสำนักทรัพย์สิน

และจัดหารายได้ เป็นหน่วยงานในกองกลาง สังกัดสำนักงานอธิการบดี สนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจของสำนักงานอธิการบดี ที่สอดคล้องกับบริบทของหน่วยงานเชื่อมโยงกับความจำเป็นในการบริหารจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์สูงสุด และการจัดหารายได้เพิ่มเติม เพื่อสนับสนุนพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัย ภายหลังจากยกฐานะจากสถาบันราชภัฏเป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏ ตามความในมาตรา 10 และมาตรา 11 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 และประกาศกระทรวงศึกษา เรื่องการแบ่งส่วนราชการมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ พ.ศ. 2549 อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 18 (5) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 และการประชุมครั้งที่ 12/2549 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2549 ให้แบ่งส่วนราชการในหน่วยงาน ข้อ (6) ให้แบ่งส่วนราชการในสำนักงานอธิการบดี ดังนี้ (1) กองกลาง กลุ่มงานทรัพย์สินและรายได้ ประกอบด้วย 2 งาน คือ งานบริหารจัดการทรัพย์สินและรายได้ และงานสวัสดิการ ทำให้มหาวิทยาลัยมีอำนาจและอิสระในการบริหารจัดการตนเองมากขึ้น รวมถึงการบริหารจัดการด้านการเงินและทรัพย์สินส่วนใหญ่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ซึ่งมีระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการหาผลประโยชน์ โดยรายได้ที่เกิดขึ้น ถือเป็นรายได้ของมหาวิทยาลัยโดยตรง มหาวิทยาลัยหลายแห่งเริ่มปรับโครงสร้างเพื่อหาแหล่งเงินทุนอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินอุดหนุนจากภาครัฐ

ทั้งนี้มหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการวิเคราะห์ ทบทวน โครงสร้างของ หน่วยงาน และจัดทำประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการภายใน มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ พ.ศ. 2568 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารงานบุคคลสำหรับ พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา สังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ (กบม.) ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2568 วันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2568 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการติดตามกำกับการบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2568 วันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2568 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2568 วันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2568 ตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ในคราวประชุม ครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2568 และตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ในคราวประชุม ครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2568 ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ พ.ศ. 2568 ข้อ 4 (1) กองกลาง (1.9) สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ โดยขึ้นตรงต่ออธิการบดี เพื่อเพิ่มความคล่องตัวและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ (หรือหน่วยงานที่ทำหน้าที่เทียบเท่า) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ นครสวรรค์ มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัย และมีภารกิจหลักที่สำคัญ ดังนี้

1. การสร้างความมั่นคงทางการเงิน (Financial Sustainability)

1.1 เป็นแหล่งรายได้หลัก นอกเหนือจากเงินงบประมาณแผ่นดิน เช่น การจัดหาผลประโยชน์ จากที่ดิน อาคาร ร้านค้า หรือการให้เช่าพื้นที่ของมหาวิทยาลัย

1.2 รายได้ที่เกิดขึ้นจะถูกนำไป อุดหนุนการดำเนินงานด้านวิชาการ การวิจัย และการปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐานของมหาวิทยาลัย

2. การบริหารจัดการทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ

2.1 ดูแลและบริหารจัดการ ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ทั้งที่ดิน ที่ราชพัสดุ อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย

2.2 การดำเนินการตามระเบียบทำให้เกิด ความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในการจัดหา ผลประโยชน์

3. การจัดการเชิงกลยุทธ์และการพัฒนาองค์กร

3.1 การวิเคราะห์ SWOT Analysis: เพื่อแยกแยะปัจจัยภายใน (จุดแข็ง/จุดอ่อน) และปัจจัย ภายนอก (โอกาส/อุปสรรค)

3.2 แนวคิดการจัดทำแผนที่นำทาง (Roadmap Construction): กระบวนการวางแผนเชิง ยุทธศาสตร์เพื่อนำองค์กรไปสู่เป้าหมายอย่างเป็นระบบ

จากความเป็นมาและความสำคัญดังกล่าว ผู้จัดทำจึงสนใจที่จะวิเคราะห์งบประมาณเงินรายได้ สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 เพื่อศึกษาประสิทธิภาพการบริหารจัดการงบประมาณ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการ งบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

วัตถุประสงค์ในการวิเคราะห์

1. เพื่อศึกษาค่าใช้จ่าย จำแนกตามหมวดเงิน งบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้

2. เพื่อศึกษาค่าใช้จ่าย จำแนกตามหน่วยงาน งบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้

3. เพื่อเปรียบเทียบงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย และงบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้

ขอบเขตของการวิเคราะห์

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา เป็นการศึกษาค่าใช้จ่ายเงินงบประมาณเงินรายได้ ในงบดำเนินงาน หมวด ค่าตอบแทน หมวดค่าใช้สอย หมวดค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค ในหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏ นครสวรรค์ ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้

2. ขอบเขตด้านระยะเวลา เป็นการศึกษางบประมาณเงินรายได้ ในงบดำเนินงาน ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566- 2568

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทำให้ทราบถึงทิศทางในการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ และสามารถนำไปบริหารจัดการงบประมาณเงินรายได้ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. ใช้เป็นข้อมูลสารสนเทศประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารในการแก้ปัญหาด้านการบริหารจัดการและหากกลยุทธ์ในการสร้างรายได้ให้เกิดขึ้นในมหาวิทยาลัย

นิยามศัพท์เฉพาะ

ปีงบประมาณ หมายถึง ระยะเวลาหนึ่งปี ซึ่งเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ของปี และสิ้นสุดในวันที่ 30 กันยายน ของปีถัดไป และให้เรียกชื่อปีงบประมาณตามปีงบประมาณแผ่นดิน

เงินงบประมาณแผ่นดิน หมายถึง แผนเกี่ยวกับการใช้จ่ายของรัฐบาลและจัดหารายรับให้เพียงพอกับการใช้จ่ายในรอบระยะเวลาหนึ่ง โดยปกติมีระยะเวลา 1 ปี ดังนั้น จึงเรียกว่างบประมาณแผ่นดิน ประจำปี ซึ่งจะเริ่มต้นในวันที่ 1 ตุลาคม ของทุกปีไปจนถึงวันที่ 30 กันยายนของปีถัดไป สำนักงบประมาณ เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบจัดทำงบประมาณแผ่นดินและนำเสนอเพื่อพิจารณา เมื่อได้รับอนุมัติแล้วจึงตราออกมาเป็นพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีเพื่อใช้บังคับต่อไป

เงินรายได้ หมายถึง เงินทั้งปวงที่ส่วนราชการจัดเก็บหรือรับไว้เป็นกรรมสิทธิ์ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจากนิติกรรมหรือนิติเหตุและกฎหมายว่าด้วยเงินคงคลังและกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณไม่ให้นำส่วนราชการนั้นนำไปใช้จ่ายหรือหักไว้เพื่อการใด ๆ

งบดำเนินงาน หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเพื่อการบริหารงานประจำ ได้แก่ รายจ่ายที่จ่ายในลักษณะ ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค รวมถึงรายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายจากงบรายจ่ายอื่น ๆ

หมวดค่าตอบแทน หมายถึง รายจ่ายงบประมาณที่จ่ายให้แก่ผู้ปฏิบัติงานให้ทางราชการหรือองค์กร เพื่อตอบแทนการทำงาน ทั้งในรูปแบบเงินเดือน ค่าจ้าง เงินพิเศษ ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ค่าตอบแทน การปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ ค่าตอบแทนวิทยากร หรือค่าเช่าบ้าน ตามที่กระทรวงการคลังหรือระเบียบ องค์กรกำหนด

หมวดค่าใช้จ่าย หมายถึง รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการต่าง ๆ (ที่ไม่ใช่สาธารณูปโภค) ค่าใช้จ่ายในการรับรองและพิธีการ รวมถึงรายจ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานปกติของหน่วยงาน หรือธุรกิจ แต่ไม่เข้าข่ายเป็นค่าบุคลากร ค่าวัสดุ หรือค่าลงทุน เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง ค่าเช่า ค่าซ่อม บำรุง และค่าจ้างเหมาบริการต่าง ๆ เพื่อให้กิจกรรมดำเนินไปได้

หมวดค่าวัสดุ หมายถึง รายจ่ายในการจัดซื้อสิ่งของที่มีลักษณะคงทนไม่ถาวร ตามปกติอายุการใช้งานไม่ยืนนาน สิ้นเปลือง หมดไป หรือแปรสภาพไปอย่างรวดเร็วจากการใช้งาน เช่น กระดาษ ปากกา แฟ้ม วัสดุสำนักงาน วัสดุงานบ้านงานครัว วัสดุเชื้อเพลิง และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ขนาดเล็ก ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่ม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่าย หมายถึง เงินหรือมูลค่าที่จ่ายออกไปเพื่อแลกกับสินค้าหรือบริการ เพื่อให้ได้มาซึ่งรายได้ หรือเพื่อการดำเนินงาน ทั้งในส่วนของธุรกิจและส่วนตัว เช่น ค่าจ้างพนักงาน ค่าเช่า ค่าวัสดุคิบบ ค่าสาธารณูปโภค หรือค่าใช้จ่ายในชีวิตประจำวันอย่างค่าอาหาร ค่าเดินทาง ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการคำนวณกำไรและจัดการการเงิน

บทที่ 2

เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์

การวิเคราะห์เงินงบประมาณรายได้อำเภอสรรคและจัดการรายได้อำเภอ เป็นแหล่งเงินที่มีความสำคัญกับการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ องค์ประกอบสำคัญในการบริหารงบประมาณ ต้องมีหลักเกณฑ์การเบิกจ่าย ระบบการเบิกจ่าย โดยสำนักทรัพย์สินและจัดการรายได้อำเภอ บริหารงบประมาณให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่า ประหยัด เกิดประโยชน์สูงสุด และสามารถดำเนินงานตามภารกิจหลักในการจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย โดยมีแนวคิด ทฤษฎี หรือหลักการที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

แนวคิด ทฤษฎี หรือหลักการที่เกี่ยวข้อง

ตามที่พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 กำหนดให้มหาวิทยาลัยของรัฐสามารถใช้ทรัพยากรของมหาวิทยาลัยในการจัดการรายได้อำเภอเพื่อใช้ในกิจการของมหาวิทยาลัยได้ประกอบกับพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547 ตามความในมาตรา 13 ให้มหาวิทยาลัยมีอำนาจในการปกครอง ดูแล บำรุงรักษา ใช้ และจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยทั้งที่เป็นที่ราชพัสดุตามกฎหมายว่าด้วยที่ราชพัสดุและที่เป็นทรัพย์สินอื่น บรรดารายได้และผลประโยชน์ของมหาวิทยาลัย รวมทั้งผลประโยชน์ที่เกิดจากที่ราชพัสดุ เบี้ยปรับที่เกิดจากการผิดสัญญาการศึกษา และเบี้ยปรับที่เกิดจากการผิดสัญญาการซื้อทรัพย์สินหรือ จ้างทำของที่ดำเนินการโดยใช้เงินงบประมาณ ไม่เป็นรายได้ที่ต้องนำส่งกระทรวงการคลังตามกฎหมายว่าด้วยเงินคงคลังและกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ ซึ่งสำนักทรัพย์สินและจัดการรายได้อำเภอ เป็นหน่วยงานในสำนักงานอธิการบดี สนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจของสำนักงานอธิการบดี ที่สอดคล้องกับบริบทของหน่วยงาน คือบริหารและจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ลักษณะงานของสำนักทรัพย์สินและจัดการรายได้อำเภอ คือ การบริหารจัดการด้านการเงินและทรัพย์สินขององค์กร โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารรายได้จากทรัพย์สิน เช่น การให้เช่า การจัดหาและจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ การดูแลรักษาและจำหน่ายพัสดุ การควบคุมการเงินและการเบิกจ่าย รวมถึงการทำบัญชีและการจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน

มหาวิทยาลัยหลายแห่งต่างตระหนักดีว่าการบริหารจัดการด้านการเงินโดยการพึ่งพาตนเอง เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพ ของมหาวิทยาลัย จึงได้ตั้งหน่วยงานขึ้นมารับผิดชอบด้านการบริหารจัดการทรัพย์สิน เพื่อการจัดการรายได้อำเภอและผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยโดยตรง

การบริหารจัดการด้านการจัดเก็บรายได้จากการให้เช่าพื้นที่ อาคาร และทรัพย์สินอื่นในความปกครองของมหาวิทยาลัย ตลอดจนการบริหารสัญญาระหว่างมหาวิทยาลัยและผู้ประกอบการ จะกระทำโดยการให้บริการ ประสานงานและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการทั้งภายในและภายนอก ทั้งหน่วยงานเอกชนและหน่วยงานของรัฐ รวมถึงการโต้ตอบหนังสือระหว่างหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอก เพื่อจัดเก็บค่าเช่าพื้นที่ ค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ ให้เป็นที่พึงพอใจแก่ผู้ใช้บริการ ซึ่งในการปฏิบัติงานจะต้องยึดหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ตามความในมาตรา 13 ให้มหาวิทยาลัยมีอำนาจในการปกครอง ดูแล บำรุงรักษา ใช้ และจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยทั้งที่เป็นที่ราชพัสดุตามกฎหมายว่าด้วยที่ราชพัสดุและที่เป็นทรัพย์สินอื่น บรรดารายได้และผลประโยชน์ของมหาวิทยาลัย รวมทั้งผลประโยชน์ที่เกิดจากที่ราชพัสดุ เบี้ยปรับที่เกิดจากการผิดสัญญาการศึกษา และเบี้ยปรับที่เกิดจากการผิดสัญญาการซื้อทรัพย์สินหรือจ้างทำของที่ดำเนินการโดยใช้เงินงบประมาณ ไม่เป็นรายได้ที่ต้องนำส่งกระทรวงการคลังตามกฎหมายว่าด้วยเงินคงคลังและกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ และระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ว่าด้วยการบริหารจัดการทรัพย์สินมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2566 และประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ เรื่อง แนวปฏิบัติการให้บริการ และอัตราค่าธรรมเนียมการใช้บริการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ พ.ศ. 2566 โดยสามารถดำเนินการให้เช่าพื้นที่ อาคาร และทรัพย์สินอื่นในความปกครองของมหาวิทยาลัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการด้านสาธารณูปโภค เครื่องอุปโภคบริโภค สิ่งอำนวยความสะดวกด้านการเรียนการสอน และอำนวยความสะดวกในด้านต่าง ๆ ให้กับนักศึกษา บุคลากร และประชาชนที่มาติดต่อประสานงานภายในมหาวิทยาลัย ทั้งนี้การพิจารณาการให้เช่าพื้นที่และทรัพย์สินให้คำนึงถึงภารกิจและพันธกิจของมหาวิทยาลัย หรือวัตถุประสงค์ของผู้บริจาคพื้นที่และทรัพย์สินนั้น การให้เช่าต้องไม่เป็นการอุปสรรคต่อการจัดการศึกษาและการวางแผนขยายการศึกษาในอนาคต กิจกรรมของผู้เช่าต้องไม่ขัดต่อกฎหมาย ความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรมอันดี กิจกรรมของผู้เช่าต้องไม่ส่งผลกระทบต่อในทางที่เสียหายต่อสภาพแวดล้อมและบรรยากาศทางวิชาการของมหาวิทยาลัย และเหตุผลอันสมควรอื่นที่มหาวิทยาลัยเห็นสมควร เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ที่จะเกิดการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

มหาวิทยาลัยในกำกับ ถือเป็นส่วนราชการหนึ่งที่เป็นมหาวิทยาลัย ซึ่งมีฐานะเป็นหน่วยงานในกำกับของรัฐ (สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ) ที่ยังคงมีสถานภาพเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐ ตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการแผ่นดินและกฎหมาย ว่าด้วยระเบียบบริหารราชการ อว. และไม่เป็นรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายวิธีการงบประมาณเป็นสถานศึกษาและวิจัย มีวัตถุประสงค์ให้การศึกษ่า ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน ทำการวิจัย ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม และทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม มีฐานะเป็นกรมในกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม

ศิริกันยา สถิตวสุภิญโญ (2563) งานรายได้และทรัพย์สิน ควรมีการวางแผนในการให้บุคคลกรที่ปฏิบัติงาน เข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ระเบียบที่เกี่ยวข้อง หากมีระเบียบที่มีการปรับปรุง เปลี่ยนแปลง หรือ ควรจัดให้มีการอบรม ผู้ปฏิบัติงานด้านการบริหารจัดการที่ดี การวางแผนกลยุทธ์ การทำงานเป็นทีม อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความชำนาญ และสามารถแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานได้ และในการปฏิบัติงานการจัดหาผู้ประกอบการและการให้เช่าพื้นที่ และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ผู้ปฏิบัติงานจะต้องปฏิบัติงานด้วยความละเอียดรอบคอบ และให้บริการด้วยความเสมอภาคไม่เลือกปฏิบัติ และต้องศึกษา ปฏิบัติตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจะต้องมีจิตบริการที่ดี

การจัดการรายได้ของมหาวิทยาลัยสามารถทำได้หลายวิธี เช่น การบริหารจัดการทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุด การให้เช่าสถานที่และอุปกรณ์ การจำหน่ายสินค้าและบริการ และการจัดเก็บค่าสาธารณูปโภค โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อนำรายได้ที่ได้มาใช้ในการพัฒนาสวัสดิการของนักศึกษาและบุคลากร รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในด้านต่าง ๆ (ออนไลน์ : 2568)

นางสาวเมธีรัญญา เจตน์คุณาวัฒน์ (2561) การวิเคราะห์เงินงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559-2561 คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี มีรายละเอียดตามลำดับ ดังนี้

1. ผลการวิเคราะห์จำแนกตามหมวดเงิน พบว่า ค่าใช้จ่ายที่สูงทุกปีงบประมาณ คือหมวดวัสดุ หมวดค่าใช้สอย และหมวดค่าตอบแทน ตามลำดับ เนื่องจากค่าใช้จ่ายในหมวดเงินค่าวัสดุเป็นการพัฒนาการเรียนการสอนและหน่วยงานรับการจัดสรรหมวดนี้ในจำนวนเงินสูงตามความต้องการ ส่วนค่าใช้จ่ายที่รองลงมาคือหมวดค่าใช้สอย จะมีค่าใช้จ่ายที่สูงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เนื่องจากโอนเงินจากหมวดค่าตอบแทนมาหมวดค่าใช้สอย คณะวิศวกรรมศาสตร์จึงบริหารจัดการ การพัฒนาบุคลากรโดยการส่งเสริมให้อบรมเสริมความรู้ และส่วนของครุภัณฑ์มีการซ่อมแซมครบบระยะบำรุงรักษา

2. ผลการวิเคราะห์ หน่วยงานกลางคณะวิศวกรรมศาสตร์มีค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่จะสูง เพราะเป็นการพัฒนาในภาพรวมของคณะ ดังนั้นค่าใช้จ่ายส่วนมากมาจาก ค่าจ้างเหมา เช่น การจ้างเหมาทำความสะอาด ค่าจ้างเหมากำจัดปลวก เป็นต้น ส่วนค่าใช้จ่ายที่ภาควิชาวิศวกรรมศาสตร์อุตสาหกรรม สูงกว่า ภาควิชาอื่น ๆ สาเหตุมาจากจำนวนบุคลากรของภาควิชาที่มีจำนวนมาก จึงทำให้หมวดค่าตอบแทนค่าสอน มีค่าใช้จ่ายสูง ส่วนหมวดค่าใช้สอย หน่วยงานที่พัฒนาในการเดินทางไปอบรมและเสนอผลงานวิชาการมาก คือภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้าและภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์

3. ผลการวิเคราะห์ พบว่า เงินงบประมาณแผ่นดิน มีการโอนย้ายหมวดค่าตอบแทนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีจำนวนสูงเนื่องจาก มีการปรับการเรียนการสอน เปิด-ปิด ตามอาเซียนทำให้

การเบิกจ่ายหมวดค่าตอบแทนค่าสอนที่มีการเบิกจ่ายวันสุดท้ายของเทอมการศึกษาที่มีจำนวนเงินน้อย จึงมีการโอนย้ายงบประมาณจัดสรรไปหมวดค่าใช้สอยและค่าวัสดุ เพื่อบริหารจัดการให้ได้ผลประโยชน์มากที่สุด และเงินรายได้ การโอนย้ายหมวดเงินปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีจำนวนเงินสูงเนื่องจาก หมวดค่าตอบแทน มีการจัดสรรสูงขึ้น เนื่องปัจจัย รายได้จากนักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียนหลักสูตรที่เปิดใหม่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายในแต่ละหมวดยังไม่สูงมาก จึงมีการโอนย้ายงบประมาณเพื่อให้อำนวยการจัดการให้ได้ผลประโยชน์มากที่สุดเงินงบประมาณแผ่นดิน

(นางสาวขนิษฐา ดุจคะเสรีรักษ์ : 2566) การวิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายฝ่ายคลัง คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2565 มหาวิทยาลัยมหิดล มีรายละเอียดตามลำดับ ดังนี้

1. สรุปผลการใช้งบประมาณรายจ่ายของฝ่ายการคลัง คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล งบประมาณ พ.ศ.2561-2565 จำแนกหมวดรายจ่าย

การเปรียบเทียบการเบิกจ่ายงบประมาณของฝ่ายการคลัง คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล ปีงบประมาณ พ.ศ.2561-2565 จำแนกหมวดรายจ่ายสูงสุด 3 อันดับแรก คือ งบบุคลากร มีการใช้งบประมาณสูงสุดเป็นอันดับแรก อันดับ 2 คือ งบดำเนินงาน อันดับ 3 คือ งบเงินอุดหนุน และต่ำสุดที่หมวดรายจ่ายงบลงทุนงบบุคลากรเป็นหมวดรายจ่ายที่มีการเบิกจ่ายสูงสุดของฝ่ายการคลัง ปีงบประมาณ พ.ศ.2561-2563 มีการใช้งบบุคลากรสูงสุดในปีงบประมาณ 2563 จำนวน 106,777,561 บาท คิดเป็นสัดส่วน 80% ของการใช้งบประมาณรวมในปี รองอันดับ 2 คือ ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 106,489,175 บาท คิดเป็นสัดส่วน 65% ของการใช้งบประมาณรวมในปี รองอันดับ 3 คือ ปีงบประมาณ 2565 จำนวน 103,862,871 บาท คิดเป็นสัดส่วน 66% ของการใช้งบประมาณรวมในปี และต่ำสุดในปีงบประมาณ 2561 จำนวน 96,261,650 บาท คิดเป็นสัดส่วน 75% ของการใช้งบประมาณรวมในปี

งบดำเนินงานที่ใช้จ่ายสำหรับงานประจำ ได้แก่ ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค เป็นหมวดรายจ่ายที่มีการเบิกจ่ายงบประมาณอันดับ 2 รองจากงบบุคลากร ปีงบประมาณ พ.ศ.2561-2565 มีการใช้งบดำเนินงานสูงสุดในปีงบประมาณ 2564 จำนวน 54,325,492 บาท คิดเป็นสัดส่วน 33% ของการใช้งบประมาณรวมในปี รองอันดับ 2 คือ ปีงบประมาณ 2565 จำนวน 51,781,269 บาท คิดเป็นสัดส่วน 33% ของการใช้งบประมาณรวมในปี รองอันดับ 3 คือ ปีงบประมาณ 2561 จำนวน 28,948,121 บาท คิดเป็นสัดส่วน 22% ของการใช้งบประมาณรวมในปี และต่ำสุดในปีงบประมาณ 2563 จำนวน 25,386,840 บาท คิดเป็นสัดส่วน 19% ของการใช้งบประมาณรวมในปี การใช้งบดำเนินงานในแต่ละปีงบประมาณไม่แตกต่างกันมากนัก ยกเว้นปีงบประมาณ 2564 มีการใช้หมวดรายจ่ายนี้สูงขึ้นกว่าทุก

ปีงบประมาณ โดยสูงขึ้นจากปีงบประมาณ 2563 จำนวน 28,938,652 บาท ในหมวดรายจ่ายย่อย คือ ค่าใช้สอย

งบลงทุน เป็นหมวดรายจ่ายที่ฝ่ายการคลังเบิกจ่ายน้อยที่สุดในสัดส่วนไม่ถึง 1% ของการเบิกจ่ายงบประมาณรวมของแต่ละปี เนื่องจากในช่วงปีที่ทำการศึกษามีการจัดซื้อครุภัณฑ์มูลค่าสูง โดยมีการใช้งบลงทุนสูงสุดในปีงบประมาณ 2562 จำนวน 645,628 บาท คิดเป็นสัดส่วน 0.5% ของการใช้งบประมาณรวมในปีก่อนอันดับ 2 คือปีงบประมาณ 2561 จำนวน 224,690 บาท คิดเป็นสัดส่วน 0.2% ของการใช้งบประมาณรวมในปีก่อนอันดับ 3 คือ ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 165,815 บาท คิดเป็นสัดส่วน 0.1% ของการใช้งบประมาณรวมในปีและต่ำสุดในปีงบประมาณ 2563 จำนวน 2,782 บาท คิดเป็นสัดส่วน 0.002% ของการใช้งบประมาณรวมในปี

งบเงินอุดหนุน เป็นหมวดรายจ่ายที่ไวจ่ายสำหรับค่าบำรุง หรือช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงานของคณะฯ ฝ่ายการคลังใช้งบเงินอุดหนุนสูงสุดในปีงบประมาณ 2565 จำนวน 2,531,119 บาท คิดเป็นสัดส่วน 2% ของการใช้งบประมาณรวมในปี รองอันดับ 2 คือปีงบประมาณ 2564 จำนวน 2,078,931 บาท คิดเป็นสัดส่วน 1% ของการใช้งบประมาณรวมในปี รองอันดับ 3 คือ ปีงบประมาณ 2561 จำนวน 1,453,002 บาท คิดเป็นสัดส่วน 1% ของการใช้งบประมาณรวมในปี และต่ำสุดในปีงบประมาณ 2563 จำนวน 1,202,032 บาท คิดเป็นสัดส่วน 0.9% ของการใช้งบประมาณรวมในปี

งบกลาง เป็นหมวดรายจ่ายที่คณะฯ ให้อำนาจให้ใช้สำหรับ ค่ารักษาพยาบาล ค่าเล่าเรียนบุตรของบุคลากรที่มีประเภทการจ้างเป็นข้าราชการและพนักงานมหาวิทยาลัย โดยจะเบิกจ่ายตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ฝ่ายการคลังมีการเบิกจ่ายงบกลางสูงสุดในปีงบประมาณ 2562 จำนวน 256,339 บาท คิดเป็นสัดส่วน 0.2% ของการใช้งบประมาณรวมในปี รองอันดับ 2 คือปีงบประมาณ 2561 จำนวน 216,822 บาท คิดเป็นสัดส่วน 0.2% ของการใช้งบประมาณรวมในปี รองอันดับ 3 คือ ปีงบประมาณ 2563 จำนวน 183,443 บาท คิดเป็นสัดส่วน 0.1% ของการใช้งบประมาณรวมในปี และต่ำสุดในปีงบประมาณ 2565 จำนวน 103,401 บาท คิดเป็นสัดส่วน 0.1% ของการใช้งบประมาณรวมในปี

2. การเปรียบเทียบเงินจัดสรรที่ได้รับจากคณะฯ 3 ประเภท ได้แก่ เงินจัดสรรสำหรับ ภาควิชา/หน่วยงาน เงินจัดสรรเพื่อสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาคุณภาพ (HA) และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการรับรองพิธีการกับการใช้เงินจัดสรรของฝ่ายการคลัง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2565

คณะฯ ให้อำนาจเงินจัดสรรสำหรับภาควิชา/หน่วยงาน และเงินจัดสรรเพื่อสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาคุณภาพ (HA) ตามอัตราที่คณะฯ กำหนดต่อรายของจำนวนบุคลากรที่ครองอัตราในแต่ละภาควิชา/หน่วยงาน โดยเงินจัดสรร โดยไม่สามารถยกยอดเงินจัดสรรคงเหลือไปสะสมใช้ในปีงบประมาณถัดไปได้ เว้นแต่มีหลักฐานการใช้จ่ายเงินแล้ว เช่น ใบเสร็จรับเงิน หรือใบสำคัญรับเงิน แต่ไม่สามารถส่งเอกสารมา

เบิกจ่ายได้ ทันภายในปีงบประมาณ โดยแจ้งงานงบประมาณ ฝ่ายนโยบายและแผน เพื่อกันค่าใช้จ่ายยกยอดข้ามปี

เงินจัดสรรสำหรับภาควิชา/หน่วยงาน ฝ่ายการคลังมีการเบิกจ่ายเงินสูงสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน 324,945 บาท จากจำนวนเงินจัดสรรทั้งหมด จำนวน 325,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการเบิกจ่าย 99.98% มีเงินคงเหลือ 55 บาท เบิกจ่ายสูงอันดับ 2 ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 88,027 บาท จากจำนวนเงินจัดสรรทั้งหมด จำนวน 332,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการเบิกจ่าย 27% มีเงินคงเหลือ 243,973 บาท เบิกจ่ายสูงอันดับ 3 ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 52,430 บาท จากจำนวนเงินจัดสรรทั้งหมด จำนวน 347,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการเบิกจ่าย 15% มีเงินคงเหลือ 294,570 บาท อันดับ 4 คือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำนวน 46,055 บาท จากจำนวนเงินจัดสรรทั้งหมด จำนวน 326,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการเบิกจ่าย 14% มีเงินคงเหลือ 279,945 บาท และต่ำสุดในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 11,142 บาท จากจำนวนเงินจัดสรรทั้งหมด จำนวน 338,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการเบิกจ่าย 3% มีเงินคงเหลือ 326,858 บาท

เงินจัดสรรเพื่อสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาคุณภาพ (HA) ฝ่ายการคลังมีการเบิกจ่ายเงินสูงสุดในปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 324,902 บาท จากจำนวนเงินจัดสรรทั้งหมด จำนวน 325,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการเบิกจ่าย 99.97% มีเงินคงเหลือ 98 บาท เบิกจ่ายสูงอันดับ 2 ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 85,539 บาท จากจำนวนเงินจัดสรรทั้งหมด จำนวน 338,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการเบิกจ่าย 25% มีเงินคงเหลือ 252,461 บาท เบิกจ่ายสูงอันดับ 3 ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 81,123 บาท จากจำนวนเงินจัดสรรทั้งหมด จำนวน 332,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการเบิกจ่าย 24% มีเงินคงเหลือ 250,877 บาท อันดับ 4 คือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำนวน 50,371 บาท จากจำนวนเงินจัดสรรทั้งหมด จำนวน 326,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการเบิกจ่าย 15% มีเงินคงเหลือ 275,629 บาท และต่ำสุดในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 6,909 บาท จากจำนวนเงินจัดสรรทั้งหมด จำนวน 347,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการเบิกจ่าย 2% มีเงินคงเหลือ 340,091 บาท

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการรับรองพิธีการ คณะฯ จัดสรรให้ฝ่ายการคลัง ปีงบประมาณ พ.ศ.2561-2565 ปีละจำนวน 30,000 บาท มีการเบิกจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 17,208 บาท คิดเป็นสัดส่วนการเบิกจ่าย 57% จากจำนวนเงินจัดสรร จำนวน 30,000 บาท คงเหลือ 12,792 บาท มีการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ.2561 เท่านั้น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2565 ฝ่ายการคลังไม่มีการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายนี้

3. สรุปผลการวิเคราะห์การใช้งบประมาณรายจ่ายฝ่ายการคลัง เพื่อใช้เป็นแนวทางการพัฒนาการบริหารงบประมาณรายจ่ายในอนาคต

จากผลการวิเคราะห์งบประมาณรายจ่าย จำแนกหมวดรายจ่ายของฝ่ายการคลัง การเบิกจ่ายในหมวดงบบุคลากร สูงสุดเป็นอันดับ 1 และงบดำเนินงาน สูงสุดเป็นอันดับ 2 โดยมีหมวดรายจ่ายย่อยของงบบุคลากร ได้แก่ เงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว หมวดรายจ่ายย่อยของงบดำเนินงาน ได้แก่ ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค เห็นได้ว่า ทั้ง 2 หมวดรายจ่ายสัมพันธ์กับจำนวนอัตรากำลังโดยฝ่ายการคลัง เป็นหน่วยงานสายสนับสนุนที่มีอัตรากำลังถึง 300 คน เพื่อปฏิบัติเกี่ยวกับการให้บริการส่วนหน้า (Front Office) และปฏิบัติงานสนับสนุน (Back Office) ในปีงบประมาณ พ.ศ.2561-2565 มีอัตรากำลัง เรียงตามลำดับ ดังนี้ 332,329 ,345 ,327 และ 306 คน และอีกปัจจัยที่ทำให้งบบุคลากรสูงขึ้นทุกปี คือ การปรับขึ้นของฐานเงินเดือนประจำปีของบุคลากร

นางสาวประภาพร ปิ่นใจ : (2568) การวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น มีรายละเอียดตามลำดับ ดังนี้

สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น มีงบประมาณในการดำเนินการกิจ ด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 ในภาพรวมจำนวนทั้งสิ้น 141,123,747.50 บาท สำหรับดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 503 โครงการ โดยปีงบประมาณที่ได้รับงบประมาณมากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ได้รับงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 58,618,306.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 41.54 เพื่อดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 175 โครงการ (จำนวนโครงการมากที่สุด)

งบประมาณที่ใช้จ่ายในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 ในภาพรวม ใช้จ่ายทั้งสิ้น 103,716,326.74 บาท คิดเป็นร้อยละ 73.49 โดยปีงบประมาณที่ใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้ใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 23,819,763.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 79.90 ของงบประมาณที่ได้รับ เพื่อดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 85 โครงการ (จำนวนโครงการน้อยที่สุด) มีงบประมาณคงเหลือ 5,991,018.50

การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในภาพรวม พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มีการใช้จ่ายงบประมาณต่ำสุด คือ ได้รับงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 17,163,141 บาท เพื่อดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 97

โครงการ ใช้จ่ายเป็นเงินทั้งสิ้น 8,923,987.74 บาท คิดเป็นร้อยละ 52.00 ของงบประมาณที่ได้รับ มีงบประมาณคงเหลือ 8,239,153.26 บาท

เมื่อวิเคราะห์โครงการตามพันธกิจ พบว่า พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก เป็นพันธกิจที่มีจำนวนโครงการมากที่สุด จำนวน 266 โครงการ รองลงมา คือ การบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) จำนวน 191 โครงการ และ การให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) จำนวน 46 โครงการ ตามลำดับ ซึ่งมีโครงการที่สามารถสร้างรายได้ให้กับสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 457 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.85 ของโครงการทั้งหมด ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจกรรมด้านบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามพันธกิจ จึงสรุปได้ว่า พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) มีรายได้มากที่สุด

สามารถจำแนก ได้ดังต่อไปนี้

1) พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ดำเนินการกิจกรรมด้านบริการวิชาการ จำนวน 266 โครงการ สามารถสร้างรายได้ให้กับสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 256 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.24 โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นปีงบประมาณที่สร้างรายได้มากที่สุด

2) พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ดำเนินการกิจกรรมด้านบริการวิชาการ จำนวน 46 โครงการ สามารถสร้างรายได้ให้กับสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 46 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เป็นปีงบประมาณที่สร้างรายได้มากที่สุด

3) พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ดำเนินการกิจกรรมด้านบริการวิชาการ จำนวน 191 โครงการ สามารถสร้างรายได้ให้กับสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 173 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.58 โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นปีงบประมาณที่สร้างรายได้มากที่สุด

จึงสรุปได้ว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นปีงบประมาณที่สร้างรายได้ให้กับสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น มากที่สุด ซึ่งเป็นปีงบประมาณแรก ที่สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น แสวงหาแหล่งงบประมาณในการดำเนินการกิจกรรมด้านบริการวิชาการด้วยตนเอง (นางสาวประภาพร ปิ่นใจ : 2567)

การวิเคราะห์งบประมาณเงินรายได้ คณะศิลปกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2563 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี มีรายละเอียดตามลำดับ ดังนี้

1. การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ คณะศิลปกรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2563

จากผลการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2563 จะเห็นได้อย่างชัดเจนว่าตลอดระยะเวลา 3 ปีงบประมาณ คณะศิลปกรรมศาสตร์ได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณระดับปริญญาตรีลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ระดับปริญญาโทยังถือว่าได้รับการจัดสรรลดลงเล็กน้อย ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 แต่มีการเปิดหลักสูตรใหม่และมีจำนวนนักศึกษาระดับปริญญาโทเพิ่มมากขึ้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ส่งผลให้การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ระดับปริญญาโท ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพิ่มขึ้นตามลำดับ โดยเมื่อพิจารณาถึงร้อยละของจำนวนงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับการจัดสรรในภาพรวม พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คณะฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ จำนวนเงิน 49,702,800 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.17 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ จำนวน 35,331,128 บาท คิดเป็นร้อยละ 29.98 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ จำนวนเงิน 32,833,700 บาท คิดเป็นร้อยละ 27.86 ของจำนวนงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น 117,867,628 บาท

สัดส่วนของการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ คณะศิลปกรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2563 จำแนกตามระดับการศึกษา ระดับปริญญาตรี พบว่า ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 17.73 รองลงมา คือ ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คิดเป็นร้อยละ 13.95 กองทุนส่งเสริมการฝึกประสบการณ์วิชาชีพ คิดเป็นร้อยละ 6.94 เงินรายได้งบบุคลากร คิดเป็นร้อยละ 6.32 รายการบุคลากรภาครัฐ คิดเป็นร้อยละ 0.90 ผลผลิต ผลงานการให้บริการวิชาการ คิดเป็นร้อยละ 0.54 ผลผลิต ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ 0.34 และ ผลผลิต การวิจัยและนวัตกรรม 0.04 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าผลผลิตที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการศึกษามีสัดส่วนที่สูงที่สุด รองลงจะเป็นงบบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการคณะฯ นอกเหนือจากนั้นจะได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ในสัดส่วนที่ลดลงและแตกต่างกันอย่างมาก โดยผลจากการวิเคราะห์แสดงให้เห็นว่าผลผลิตที่เกี่ยวข้องกับพันธกิจอื่น ๆ จะได้รับการจัดสรรลดน้อยลง ส่งผลให้การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ในภาพรวมแต่ละปีลดลงเช่นเดียวกัน สำหรับสัดส่วนของการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ระดับปริญญาโท พบว่า ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ เฉพาะผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ คิดเป็นร้อยละ 77.35 นอกเหนือจากนั้นเป็นเงินสมทบ

มหาวิทยาลัย คิดเป็นร้อยละ 22.65 และเมื่อเปรียบเทียบการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ในแต่ละปีงบประมาณ พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้มากที่สุด คือ 2,200,740 บาท ซึ่งอาจเป็นผลจากการเปิดหลักสูตรการเรียนการสอนระดับปริญญาโทเพิ่มอีกหนึ่งสาขาวิชาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ส่งผลให้มีจำนวนนักศึกษาระดับปริญญาโทเพิ่มมากขึ้น

การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ คณะศิลปกรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ระดับปริญญาตรี พบว่า ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้มากที่สุด เป็นจำนวน 9,788,200 บาท รองลงมา ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็นจำนวน 8,334,200 บาท กองทุนส่งเสริมการฝึกประสบการณ์วิชาชีพ เป็นจำนวน 3,831,000 บาท ผลผลิต ผลงานการบริการวิชาการ เป็นจำนวน 146,000 บาท ผลผลิต การวิจัยและนวัตกรรม เป็นจำนวน 60,000 บาท และผลผลิต ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ เป็นจำนวนเงิน 40,000 บาท ตามลำดับ สำหรับปริญญาโทมีเพียงผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ เป็นจำนวนเงิน 1,528,400 บาท โดยระดับปริญญาตรีได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ คิดเป็นร้อยละ 95.37 ระดับปริญญาโทได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ คิดเป็นร้อยละ 4.63 ของจำนวนงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด

การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ คณะศิลปกรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ระดับปริญญาตรี พบว่า ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้มากที่สุด เป็นจำนวน 5,129,590 บาท รองลงมา ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็นจำนวน 4,990,430 บาท รายการบุคลากรภาครัฐ เป็นจำนวน 3,526,680 บาท กองทุนส่งเสริมการฝึกประสบการณ์วิชาชีพ เป็นจำนวน 1,899,000 บาท ผลผลิต การวิจัยและนวัตกรรม เป็นจำนวนเงิน 160,000 บาท ผลผลิต ผลงานการบริการวิชาการ เป็นจำนวนเงิน 146,000 บาท ตามลำดับ สำหรับปริญญาโทมีเพียง ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ เป็นจำนวน 1,984,528 บาท โดยระดับปริญญาตรีได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ คิดเป็นร้อยละ 93.49 ระดับปริญญาโทได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ คิดเป็นร้อยละ 6.51 ของจำนวนงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด

การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ คณะศิลปกรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ระดับปริญญาตรี พบว่า ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้มากที่สุด เป็นจำนวนเงิน 4,612,560 บาท รองลงมา รายการบุคลากรภาครัฐ เป็นจำนวนเงิน 3,460,340 บาท ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 2,088,900 บาท กองทุนส่งเสริมการฝึกประสบการณ์วิชาชีพ เป็นจำนวนเงิน 1,932,000 บาท ผลผลิต การวิจัยและนวัตกรรม เป็นจำนวนเงิน 160,000 บาท งบกลางของคณะฯ เป็นจำนวนเงิน 990,100 บาท ผลผลิต ผลงานการบริการวิชาการ เป็นจำนวนเงิน 308,500 บาท ตามลำดับ สำหรับปริญญาโทมีเพียง ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์

เป็นจำนวนเงิน 2,200,740 บาท โดยระดับปริญญาตรีได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ คิดเป็นร้อยละ 91.52 ระดับปริญญาโทได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ คิดเป็นร้อยละ 8.48 ของจำนวนงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด

2. การเปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับการจัดสรรและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2563

1) การเปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับการจัดสรรและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณ หมวดค่าตอบแทน ระดับปริญญาตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2563

คณะศิลปกรรมศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ หมวดค่าตอบแทนระดับปริญญาตรี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เป็นจำนวนเงิน 1,661,290 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ เป็นจำนวนเงิน 1,752,000 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ เป็นจำนวนเงิน 1,159,160 บาท รวมเป็นเงินที่ได้รับการจัดสรรหมวดค่าตอบแทนทั้งสิ้น 4,572,450 บาท โดยเมื่อเปรียบเทียบการได้รับการจัดสรรและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณในแต่ละปีงบประมาณ พบว่า มีงบประมาณคงเหลือทุกปีงบประมาณ โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีเงินคงเหลือหลังเบิกจ่ายไปแล้วค่อนข้างสูง เนื่องจากก่อนหน้านั้น จนถึงปีงบประมาณปี พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยได้มีการจัดสรรค่าตอบแทนอื่น ๆ สำหรับผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ และผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ทั้งในส่วนของงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ส่งผลให้คณะฯ มุ่งเน้นการเบิกจ่ายค่าสอนสำหรับอาจารย์ประจำและอาจารย์พิเศษ ในเงินงบประมาณแผ่นดินก่อนเป็นลำดับแรก อีกทั้งคณะฯ ได้มีการกั้นเงินสำหรับค่าสอนเอาไว้ค่อนข้างสูง แต่เมื่อสิ้นสุดภาคการศึกษาปรากฏว่าเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามจำนวนที่เงินที่กั้นเอาไว้ ทำให้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีเงินงบประมาณคงเหลือมากถึง 870,180 บาท ทั้งนี้ นับตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยจัดสรรค่าตอบแทนอื่น ๆ เฉพาะงบประมาณเงินรายได้เท่านั้น ส่งผลให้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2563 มีจำนวนเงินคงเหลือหลังเบิกจ่ายลดลง ตามลำดับ โดยงบประมาณที่ใช้ไปเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 3,428,190 บาท คิดเป็นร้อยละ 74.97 และงบประมาณคงเหลือทั้งสิ้น 1,144,260 บาท คิดเป็นร้อยละ 25.03 ของจำนวนเงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรหมวดค่าตอบแทนทั้งหมด และเมื่อเปรียบเทียบประสิทธิผลการใช้จ่ายทั้ง 3 ปีงบประมาณ จะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีการใช้จ่ายงบประมาณน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 23.08 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คิดเป็นร้อยละ 43.41 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คิดเป็นร้อยละ 33.51 ของจำนวนงบประมาณเงินรายได้หมวดค่าตอบแทนที่ใช้ไปทั้งหมด ในขณะที่ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีเงินงบประมาณคงเหลือมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 76.05

รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คิดเป็นร้อยละ 23.06 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คิดเป็นร้อยละ 0.89 ของจำนวนงบประมาณเงินรายได้หมวดค่าตอบแทนคงเหลือทั้งหมด

2) การเปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับการจัดสรรและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณ หมวดค่าใช้สอย ระดับปริญญาตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2563

คณะศิลปกรรมศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ หมวดค่าใช้สอย ระดับปริญญาตรี ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เป็นจำนวนเงิน 4,620,180 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ เป็นจำนวนเงิน 2,402,690 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ เป็นจำนวนเงิน 2,250,700 บาท รวมเป็นเงินที่จัดสรรทั้งสิ้น เป็นจำนวนเงิน 9,273,570 บาท โดยเมื่อเปรียบเทียบการได้รับการจัดสรรและประสิทธิภาพผลการใช้จ่ายงบประมาณ หมวดค่าใช้สอย ในแต่ละปีงบประมาณ พบว่า มีงบประมาณคงเหลือทุกปีงบประมาณ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีจำนวนเงินคงเหลือหลังเบิกจ่ายไปแล้วค่อนข้างสูง สาเหตุหลักเนื่องมาจากเงินที่เหลือส่วนใหญ่จะเป็นส่วนที่กันไว้สำหรับค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ แต่ปรากฏว่าเมื่อสิ้นปีงบประมาณไม่สามารถดำเนินการซ่อมแซมครุภัณฑ์ได้ทันระยะเวลาที่กำหนดไว้ โดยเมื่อเปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับการจัดสรรและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณในแต่ละปีงบประมาณ พบว่า มีจำนวนเงินคงเหลือทุกปีงบประมาณ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีจำนวนเงินคงเหลือค่อนข้างสูง เป็นจำนวนเงิน 174,648.45 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีจำนวนเงินคงเหลือทั้งสิ้น เป็นจำนวนเงิน 276,268.75 บาท โดยเมื่อเปรียบเทียบประสิทธิผลการใช้จ่ายทั้ง 3 ปีงบประมาณจะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีการใช้จ่ายงบประมาณน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 22.42 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คิดเป็นร้อยละ 27.10 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คิดเป็นร้อยละ 50.48 ของจำนวนงบประมาณเงินรายได้หมวดค่าใช้สอยที่ใช้ไปทั้งหมด ในขณะที่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีเงินงบประมาณคงเหลือมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 59.13 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คิดเป็นร้อยละ 37.39 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คิดเป็นร้อยละ 3.48 ของจำนวนงบประมาณเงินรายได้หมวดค่าใช้สอยคงเหลือทั้งหมด

3) การเปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับการจัดสรรและประสิทธิผล การใช้จ่ายงบประมาณ หมวดค่าวัสดุ ระดับปริญญาตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2563

คณะศิลปกรรมศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ หมวดค่าวัสดุ ระดับปริญญาตรี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เป็นจำนวนเงิน 1,878,720 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ เป็นจำนวนเงิน 1,190,956 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ เป็นจำนวนเงิน 459,838.08 บาท รวมเป็นเงินที่จัดสรรทั้งสิ้น เป็นจำนวนเงิน 3,529,514.08 บาท ซึ่งจะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คณะฯ ได้รับการจัดสรรค่าวัสดุลดลงจาก

เต็มสูงถึงร้อยละ 38.61 โดยเมื่อเปรียบเทียบการได้รับการจัดสรรและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณหมวดค่าวัสดุ ในแต่ละปีงบประมาณ พบว่า มีงบประมาณคงเหลือทุกปีงบประมาณ คือปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 4,174.54 บาท ปีงบประมาณพ.ศ. 2562 คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 5,636.91 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 263,511.28 รวมเป็นเงินคงเหลือทั้งสิ้น เป็นจำนวนเงิน 273,322.73 บาท ทั้งนี้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีจำนวนเงินคงเหลือหลังเบิกจ่ายไปแล้วค่อนข้างสูง สาเหตุหลักเนื่องมาจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คณะได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณแผ่นดิน หมวดค่าวัสดุ เป็นจำนวนเงินที่สูงกว่าทุกปีงบประมาณที่ผ่านมา ดังนั้น คณะฯ จึงมุ่งเน้นการเบิกจ่ายค่าวัสดุจากเงินงบประมาณแผ่นดินเป็นลำดับแรก ส่งผลให้งบประมาณเงินรายได้ หมวดค่าวัสดุ มีจำนวนเงินคงเหลือที่ค่อนข้างสูงกว่าทุกปีงบประมาณ โดยเมื่อเปรียบเทียบประสิทธิผลการใช้จ่ายทั้ง 3 ปีงบประมาณ จะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีการใช้จ่ายงบประมานน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 6.03 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คิดเป็นร้อยละ 36.40 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คิดเป็นร้อยละ 57.57 ของจำนวนงบประมาณเงินรายได้ หมวดค่าวัสดุที่ใช้ไปทั้งหมด ในขณะที่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีเงินงบประมาณคงเหลือมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 96.41 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คิดเป็นร้อยละ 2.06 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คิดเป็นร้อยละ 1.53 ของจำนวนงบประมาณเงินรายได้หมวดค่าวัสดุที่คงเหลือทั้งหมด

4) การเปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับการจัดสรรและประสิทธิผล การใช้จ่ายงบประมาณ หมวดค่าตอบแทน ระดับปริญญาโท ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2563

คณะศิลปกรรมศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ หมวดค่าตอบแทน ระดับปริญญาโท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เป็นจำนวนเงิน 655,600 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ เป็นจำนวนเงิน 1,314,528 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ เป็นจำนวนเงิน 1,800,740 บาท รวมเป็นเงินที่ได้รับการจัดสรรทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 3,770,868 บาท ซึ่งจำนวนเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรเพิ่มมากขึ้นตามจำนวนนักศึกษา โดยเมื่อเปรียบเทียบการได้รับการจัดสรรและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณ หมวดค่าตอบแทนในแต่ละปีงบประมาณ พบว่า มีงบประมาณคงเหลือทุกปีงบประมาณ คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คงเหลือเงินจำนวน 20,080 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คงเหลือเงินจำนวน 442,908 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คงเหลือเงินจำนวน 337,140 บาท รวมเป็นเงินคงเหลือจำนวนทั้งสิ้น 800,128 บาท โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2563 มีจำนวนเงินคงเหลือหลังเบิกจ่ายไปแล้วค่อนข้างสูง สาเหตุหลักเนื่องมาจากมีการเบิกจ่ายตอบแทนต่ำกว่าระเบียบที่กำหนด และเมื่อเปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับการจัดสรรและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณจำแนกตามปีงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร พบว่า

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีการใช้จ่ายงบประมาณน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 21.39 รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คิดเป็นร้อยละ 29.34 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คิดเป็นร้อยละ 49.27 ของจำนวนงบประมาณเงินรายได้หมวดค่าตอบแทนที่ใช้ไปทั้งหมด ในขณะที่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีเงินงบประมาณคงเหลือมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 55.35 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คิดเป็นร้อยละ 42.14 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คิดเป็นร้อยละ 2.51 ของจำนวนงบประมาณเงินรายได้หมวดค่าวัสดุที่คงเหลือทั้งหมด

5) การเปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับการจัดสรรและประสิทธิผล การใช้จ่ายงบประมาณ หมวดค่าใช้สอย ระดับปริญญาโท ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2563

คณะศิลปกรรมศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ หมวดค่าใช้สอย ระดับปริญญาโท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เป็นจำนวนเงิน 490,000 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ เป็นจำนวนเงิน 110,000 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ เป็นจำนวนเงิน 126,309 บาท รวมเป็นเงินที่ได้รับการจัดสรรทั้งสิ้น เป็นจำนวนเงิน 726,309 บาท ซึ่งจำนวนเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรลดลงอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี โดยเมื่อเปรียบเทียบการได้รับการจัดสรรและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณในแต่ละปีงบประมาณ พบว่า มีงบประมาณคงเหลือทุกปีงบประมาณ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีจำนวนเงินคงเหลือหลังเบิกจ่ายไปแล้วค่อนข้างสูง เมื่อเปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับการจัดสรรและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้ง 3 ปีงบประมาณ พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีการใช้จ่ายงบประมาณน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 22.02 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คิดเป็นร้อยละ 52.52 ของจำนวนงบประมาณเงินรายได้หมวดค่าใช้สอยที่ใช้ไปทั้งหมด ในขณะที่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีเงินงบประมาณคงเหลือมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 99.65 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คิดเป็นร้อยละ 0.32 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของจำนวนงบประมาณเงินรายได้หมวดค่าใช้สอยที่คงเหลือทั้งหมด

6) การเปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับการจัดสรรและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณ หมวดค่าวัสดุ ระดับปริญญาโท ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2563

คณะศิลปกรรมศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ หมวดค่าวัสดุ ระดับปริญญาโท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เป็นจำนวนเงิน 382,800 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ เป็นจำนวนเงิน 360,000 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ เป็นจำนวนเงิน 229,900 บาท รวมเป็นเงินที่ได้รับการจัดสรรทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 972,700 บาท ซึ่งจำนวนเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในแต่ละปีไม่แตกต่างกันมากนัก โดยเมื่อเปรียบเทียบการได้รับการจัดสรรและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณ หมวดค่าวัสดุ ในแต่ละ

ปีงบประมาณ พบว่า มีงบประมาณคงเหลือทุกปีงบประมาณ คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คงเหลือเงินจำนวน 154,553 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คงเหลือจำนวน 9,770 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คงเหลือเงินจำนวน 928.56 บาท รวมเป็นเงินคงเหลือทั้งสิ้น เป็นจำนวนเงิน 165,251.31 บาท โดยจะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีจำนวนเงินคงเหลือหลังเบิกจ่ายไปแล้วค่อนข้างสูง สาเหตุหลักเนื่องมาจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เพิ่งเปิดทำการเรียนการสอน ระดับปริญญาโท เพียงสาขาวิชาเดียว และในขณะนั้นยังไม่มี การสำรวจความต้องการจัดซื้อวัสดุสำหรับนักศึกษา ส่งผลให้มีงบประมาณคงเหลือค่อนข้างสูง แต่หลังจากนั้นได้มีการสำรวจความต้องการของนักศึกษา และคณะฯ มีการเตรียมสิ่งสนับสนุน การเรียนรู้ของนักศึกษาเพิ่มขึ้น จึงทำให้งบประมาณคงเหลือในปีถัดมาลดลงตามลำดับ โดยเมื่อเปรียบเทียบประสิทธิภาพการใช้จ่ายทั้ง 3 ปีงบประมาณ พบว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีการใช้จ่ายงบประมาณน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 28.27 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คิดเป็นร้อยละ 43.37 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คิดเป็นร้อยละ 28.36 ของจำนวนงบประมาณเงินรายได้หมวดค่าวัสดุที่ใช้ไปทั้งหมด ในขณะที่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีเงินงบประมาณคงเหลือมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 93.53 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คิดเป็นร้อยละ 5.91 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คิดเป็นร้อยละ 0.56 ของจำนวนงบประมาณเงินรายได้หมวดค่าวัสดุที่คงเหลือทั้งหมด

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จิตราภรณ์ อังภิวณิชครานนท์ และยุพา วิชาลัย (2566) ได้ศึกษาเรื่อง แนวทางการสร้างรายได้จากการดำเนินงานของ คณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล ผลการศึกษาพบว่า เงินอุดหนุนทั่วไปและเงินอื่นที่รัฐบาลจัดสรรให้ และทรัพย์สินซึ่งมีผู้ถือให้ รายได้หรือผลประโยชน์จากกองทุนที่จัดตั้งขึ้นและการให้กู้ยืมเงิน ค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน เบี้ยปรับและค่าบริการต่าง ๆ การนำผลการค้นคว้าวิจัยไปหาผลประโยชน์ รวมทั้งการใช้ที่ราชพัสดุ เงินอุดหนุนการวิจัยและจากการบริการวิชาการ ซึ่งการพัฒนารายได้ในส่วนของการบริการศึกษา/วิจัย/สำรวจ ควรทำในลักษณะเป็นโครงการให้เพิ่มมากขึ้นเพราะการขยายตลาดในส่วนนี้ยังทำได้อีกมากและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นให้มีความสำคัญกับการจัดการรายได้จากทุกส่วนให้มากขึ้นและเร่งแก้ไขปัญหาและการดำเนินการในการจัดการรายได้จากบริการวิชาการที่ลดลงอย่างต่อเนื่องจากคู่แข่งที่มีจำนวนมากขึ้นการใช้กลยุทธ์ทางการคลังกับรายได้จากการวิจัย การลงทุน การบริหารสินทรัพย์ ค่าเช่า ค่าบำรุงอาคาร สถานที่ที่ควรมีการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นควรมีการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ทางการตลาดด้วยกลยุทธ์ Digital marketing และการสร้างภาพลักษณ์ของคณะฯ ให้ดีขึ้น เพราะจะมีผลต่อรายได้จากการรับบริจาคที่จะมากขึ้นไปด้วย และให้ความสำคัญกับการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร เพื่อให้ได้ราคามากที่สุด ซึ่งจะเป็นการสร้างรายได้เป็นอย่างดี

สำคัญในการทำให้บรรลุเป้าหมายจำเป็นต้องมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้ามาดำเนินการสร้างรายได้ อย่างมีประสิทธิภาพและควรเสริมสร้างแรงจูงใจให้เกิดความกระตือรือร้นอยู่เสมอ ซึ่งจะเป็นประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างยั่งยืนต่อไป

วิชา ศิริวรรณรักษ์ (2560) ได้ศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์การบริหารงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า จากการวิเคราะห์ประมาณการรายรับที่ตั้งไว้เปรียบเทียบกับรายรับจริงทั้งหมดของแต่ละกลุ่ม สาขาวิชา พบว่า มีความแตกต่างกันในแต่ละปีงบประมาณและกลุ่มสาขาวิชา เนื่องจากปัจจัยหลายๆ อย่าง เช่น การประชาสัมพันธ์หลักสูตร ค่าลงทะเบียนเรียน จำนวนนักศึกษาในระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอกมีจำนวนที่เพิ่มขึ้น จำนวนหลักสูตรที่เปิดขึ้นใหม่ในแต่ละสาขาวิชา มีจำนวนที่หลากหลาย การบริหารเงินลงทุนต่าง ๆ และจากการศึกษาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยการวิเคราะห์รายรับจริงเปรียบเทียบกับรายจ่ายจากการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มสาขาวิชา พบว่า ยังมีบางกลุ่มสาขาวิชาที่มีรายจ่ายจากการดำเนินงานสูงกว่ารายรับจริง ซึ่งควรมีการควบคุมค่าใช้จ่าย มุ่งเน้นการใช้จ่ายแบบประหยัด หรือมีการปรับลดกิจกรรม/โครงการที่ไม่จำเป็นลง มีการปรับแผนงบประมาณรายจ่ายให้มีความเหมาะสม โดยจัดทำ ค่าของงบประมาณประจำปีลดลงให้สอดคล้องกับรายรับจริงและมีการกำหนดกิจกรรมการจัดการรายได้เพิ่มเติม

อภิรักษ์กิตติ์ คำนเจริญกิจกุล และกัมปนาท วงษ์วัฒนพงษ์ (2565) ได้ศึกษาเรื่อง รูปแบบการบริหารจัดการทรัพย์สินและธุรกิจองค์กรของมหาวิทยาลัย เมื่อเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ผลการศึกษาพบว่า มหาวิทยาลัยในกำกับที่มีหน่วยงาน/โครงการ ในการบริหารจัดการ สินทรัพย์และจัดหารายได้ในรูปแบบต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย รวมถึงในส่วนของมหาวิทยาลัยราชภัฏที่ยังคง สถานะเป็นส่วนราชการอยู่ซึ่งมีภารกิจในการจัดหารายได้เช่นกัน ประเด็นสุดท้ายที่ผู้เขียนบทความนำมาเขียน ไว้ในบทความนี้ คือ ทางออกในการบริหารจัดการทรัพย์สินและจัดหารายได้ นั่นก็คือ การจัดตั้ง Holding Company เพื่อใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการรองรับกระบวนการจัดการรายได้ของมหาวิทยาลัยในกำกับของ รัฐอย่างถูกต้องและไม่ขัดกับกฎหมายอื่นที่บังคับใช้ในปัจจุบัน นอกจากนี้ ผู้เขียนได้นำเสนอการจัดโครงสร้าง องค์กร (Organization Structure) สำหรับใช้เป็นแบบอย่างในการบริหารจัดการองค์กรด้วย

บทที่ 3

เกณฑ์และวิธีการดำเนินการวิเคราะห์

รายงานการวิเคราะห์งบประมาณเงินรายได้ สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏ นครสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2568 มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาประสิทธิภาพการบริหารจัดการงบประมาณ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ผู้วิเคราะห์ได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับต่อไปนี้

1. แหล่งข้อมูล
2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
3. วิธีการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล
5. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

แหล่งข้อมูล

1. ศึกษาเอกสารตำราของหน่วยงานทางการศึกษา และของนักวิชาการ แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพของการดำเนินงานสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้
2. เก็บรวบรวมข้อมูลจากงบประมาณเงินรายได้และการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2568
3. นำข้อมูลที่ได้จากงบการเงินมาคำนวณหาค่าตัวแปรและตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูล
4. นำข้อมูลหัตถยภูมิที่ได้จากรายงานการตรวจสอบ ด้วยโปรแกรมตารางคำนวณและโปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ
5. สรุปผลการวิเคราะห์

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

แบบบันทึกรายได้และค่าใช้จ่าย ในรูปแบบตารางประมวลผลและแผนภูมิแบบวิเคราะห์รายการ โดยนำข้อมูลจากการรวบรวมข้อมูลมาบันทึกรายการ ลงในโปรแกรม Microsoft Excel

วิธีการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิเคราะห์ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลจากงบประมาณเงินรายได้และการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2568 โดยมีรายละเอียดของข้อมูลดังนี้

1. ข้อมูลจัดสรรงบประมาณรายได้ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ จำแนกตามหมวดเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2568
2. ข้อมูลจัดสรรงบประมาณรายได้ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ จำแนกตามหน่วยงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2568
3. ข้อมูลเปรียบเทียบจัดสรรค่าใช้จ่าย และงบประมาณรายได้ ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2568

การวิเคราะห์ข้อมูล

1. ผู้วิเคราะห์ข้อมูลได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลที่เก็บรวบรวม โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป Microsoft Excel
2. ผู้วิเคราะห์นำเสนอข้อมูลที่วิเคราะห์ครั้งนี้ในรูปแบบตารางรายงาน และนำเสนอเชิงพรรณนาเพื่อให้เข้าใจง่าย

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิเคราะห์ใช้สถิติในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ

1. การแจกแจงความถี่ (Frequency Distributions)
2. ร้อยละ (Percentage) โดยมีสูตร ดังนี้

$$\text{ร้อยละ} = \frac{n}{N} \times 100$$

เมื่อ n คือ จำนวนที่ต้องการหาค่าร้อยละ

เมื่อ N คือ จำนวนข้อมูลทั้งหมด

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

งานการเงินและบัญชี สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 โดยได้นำข้อมูลจากงบประมาณรายจ่ายจำแนกตามหมวดรายจ่าย และงบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน สำหรับปี ณ สิ้นสุด ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ซึ่งเป็นข้อมูลการเบิกจ่าย ตั้งแต่การจัดสรรงบประมาณ ค่าใช้จ่าย ข้อมูลวิเคราะห์ตามแหล่งเงิน วิเคราะห์ตามหมวดเงิน และวิเคราะห์ตามหน่วยงาน มีรายละเอียด ดังนี้

1. เพื่อศึกษาค่าใช้จ่าย จำแนกตามหมวดเงิน งบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้

ตารางที่ 1 ค่าใช้จ่าย เงินงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดเงิน ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้

ปีงบประมาณ	ปี2566	ร้อยละ	ปี2567	ร้อยละ	ปี2568	ร้อยละ
ค่าจ้างชั่วคราว	312,840.00	3.55	312,840.00	3.04	312,840.00	3.33
ค่าสาธารณูปโภค	1,236,000.00	14.01	860,000.00	8.35	860,000.00	9.16
ค่าตอบแทน	241,500.00	2.74	235,500.00	2.29	119,500.00	1.27
รายการสนับสนุนการบริหารจัดการ	2,050,060.00	23.24	3,567,660.00	34.65	3,459,660.00	36.84
รายการสนับสนุนการศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม	300,000.00	3.40	250,000.00	2.43	380,000.00	4.05
รายการสนับสนุนการศึกษา นันทนาการและพัฒนาศุภลาภ	600,000.00	6.80	600,000.00	5.83	700,000.00	7.45
รายการสนับสนุนการรับรายงานตัวนักศึกษาใหม่	2,780,000.00	31.52	2,800,000.00	27.20	2,400,000.00	25.55
รายการสนับสนุนผู้ประกอบการรายย่อย	0.00	0.00	400,000.00	3.89	0.00	0.00
รายการสนับสนุนเงินสมทบที่ประชุมอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏ					100,000.00	1.06
งบกลาง	1,220,000.00	13.83	1,200,000.00	11.66	1,000,000.00	10.65
โครงการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์	80,000.00	0.91	70,000.00	0.68	60,000.00	0.64
รวม	8,820,400.00	100.00	10,296,000.00	100.00	9,392,000.00	100.00

แผนภูมิที่ 1 ค่าใช้จ่าย เงินงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดเงิน ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2568 สำนักทรัพย์สินและจัดการรายได้



ค่าใช้จ่าย เงินงบประมาณเงินรายได้ มีค่าใช้จ่ายสูง ในหมวดค่าจ้างชั่วคราว ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 312,840 บาท ร้อยละ 3.55 หมวดค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 1,236,000 บาท ร้อยละ 14.01 หมวดค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 241,500 บาท ร้อยละ 2.74 หมวดค่าสนับสนุนการบริหารจัดการ ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 3,459,660 บาท ร้อยละ 36.84 หมวดค่าสนับสนุนการศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 380,000 บาท ร้อยละ 4.05 หมวดค่าสนับสนุนการศึกษา นันทนาการและพัฒนาศึกษากร ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 700,000 บาท ร้อยละ 7.45 หมวดค่าสนับสนุนการรับรายงานตัวนักศึกษาใหม่ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 2,780,000 บาท ร้อยละ 31.52 หมวดค่ากลาง ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 1,220,000 บาท ร้อยละ 13.83 และหมวดค่าโครงการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 80,000 บาท ร้อยละ 0.91

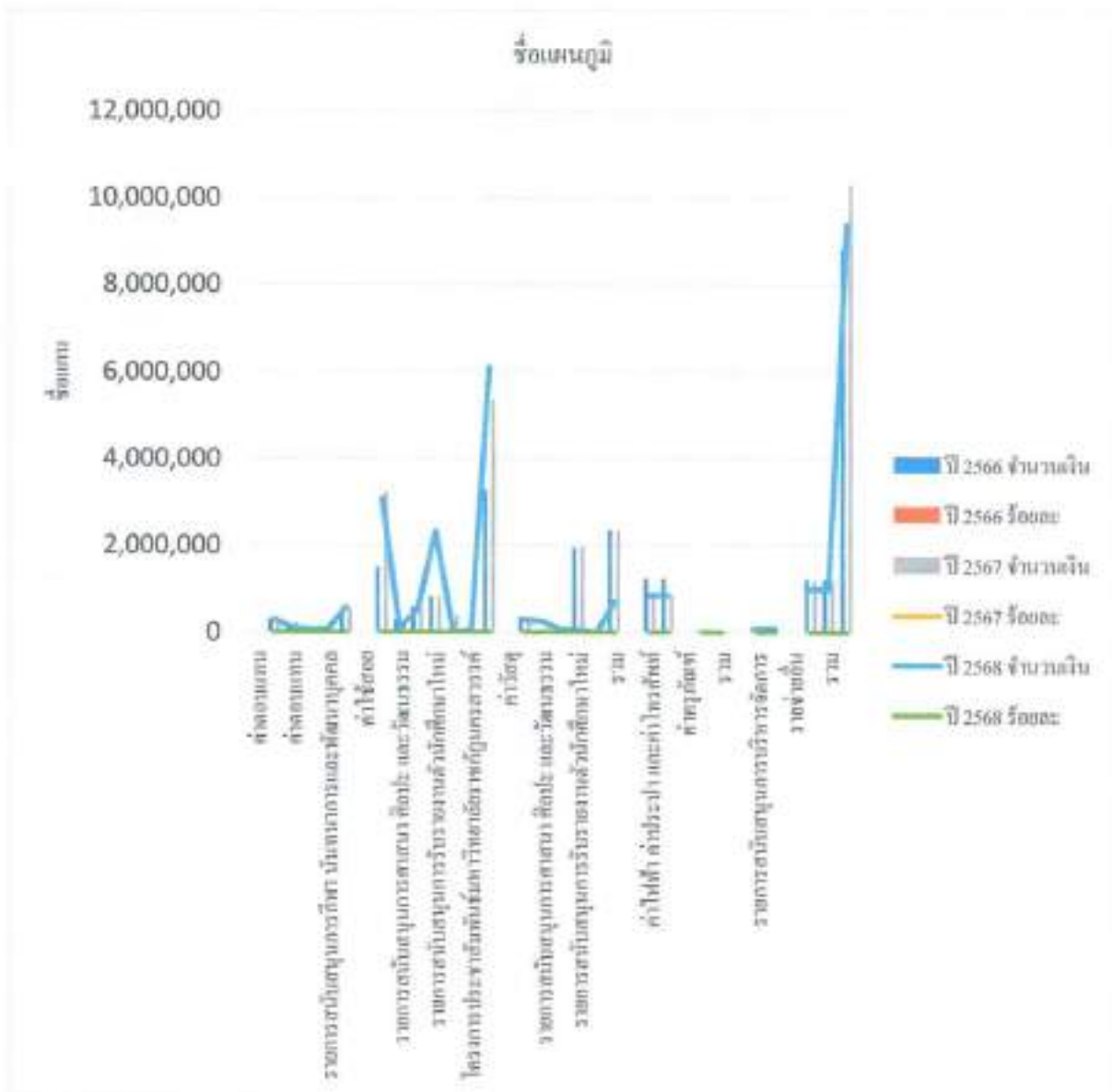
หมายเหตุ มีการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายจำแนกตามหมวดรายจ่ายเพิ่ม คือ หมวดค่าสนับสนุนผู้ประกอบการรายย่อย ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 400,000 บาท ร้อยละ 3.89 และหมวดค่าสนับสนุนเงินสมทบที่ประชุมอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 100,000 บาท ร้อยละ 1.06

ตารางที่ 2 ค่าใช้จ่าย งบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่าย ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้

หมวดรายจ่าย	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ค่าตอบแทน						
ค่าจ้างชั่วคราว	312,840	3.55	312,840	3.04	312,840	3.33
ค่าตอบแทน	241,500	2.74	235,500	2.29	119,500	1.27
รายการสนับสนุนการบริหารจัดการ					75,600	0.80
รายการสนับสนุนการกีฬา นันทนาการและพัฒนาศุศล					84,800	0.90
รวม	554,340	6.28	548,340	5.33	592,740	6.31
ค่าใช้สอย						
รายการสนับสนุนการบริหารจัดการ	1,496,550	16.97	3,230,760	31.38	3,074,270	32.73
รายการสนับสนุนการศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม	300,000	3.40	250,000	2.43	120,000	1.28
รายการสนับสนุนการกีฬา นันทนาการและพัฒนาศุศล	600,000	6.80	600,000	5.83	540,000	5.75
รายการสนับสนุนการรับรายงานตัวนักศึกษาใหม่	830,000	9.41	825,000	8.01	2,325,000	24.76
รายการสนับสนุนผู้ประกอบกรายขาย	0	0.00	400,000	3.89	0	0.00
โครงการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์	45,000	0.51	40,000	0.39	60,000	0.64
รวม	3,271,550	37.09	5,345,760	51.92	6,119,270	65.15
ค่าวัสดุ						
รายการสนับสนุนการบริหารจัดการ	364,110	4.13	331,700	3.22	309,790	3.30
รายการสนับสนุนการศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม	0	0.00	0	0.00	260,000	2.77
รายการสนับสนุนการกีฬา นันทนาการและพัฒนาศุศล	0	0.00	0	0.00	75,200	0.80
รายการสนับสนุนการรับรายงานตัวนักศึกษาใหม่	1,950,000	22.11	1,975,000	19.18	75,000	0.80
โครงการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์	35,000	0.40	30,000	0.29	0	0.00
รวม	2,349,110	26.63	2,336,700	22.70	719,990	7.67
ค่าสาธารณูปโภค						
ค่าไฟฟ้า ค่าประปา และค่าโทรศัพท์	1,236,000	14.01	860,000	8.35	860,000	9.16
รวม	1,236,000	14.01	860,000	8.35	860,000	9.16
ค่าครุภัณฑ์						
รายการสนับสนุนการบริหารจัดการ	55,000	0.62	5,200	0.05	0	0.00
รวม	55,000	0.62	5,200	0.05	0	0.00
เงินอุดหนุน						
รายการสนับสนุนการบริหารจัดการ	134,400	1.52	0	0.00	100,000	1.06
รวม	134,400	1.52	0	0.00	100,000	1.06
รายจ่ายอื่น						
งบกลาง	1,220,000	13.83	1,200,000	11.66	1,000,000	10.65
รวม	1,220,000	13.83	1,200,000	11.66	1,000,000	10.65

หมวดรายจ่าย	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รวมค่าใช้จ่าย	8,820,400	100.00	10,296,000	100.00	9,392,000	100.00

แผนภูมิที่ 2 ค่าใช้จ่าย งบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่าย ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้



ค่าใช้จ่าย เงินงบประมาณเงินรายได้ มีค่าใช้จ่ายสูงสุด หมวดค่าตอบแทน ค่าจ้างชั่วคราว ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 312,840 บาท ร้อยละ 3.55 หมวดค่าใช้สอย รายการสนับสนุนการบริหารจัดการ ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 3,074,270 บาท ร้อยละ 32.73 หมวดค่าวัสดุ รายการสนับสนุนการรับรายงานตัวนักศึกษาใหม่ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 1,950,000 บาท ร้อยละ 22.11 หมวดค่า

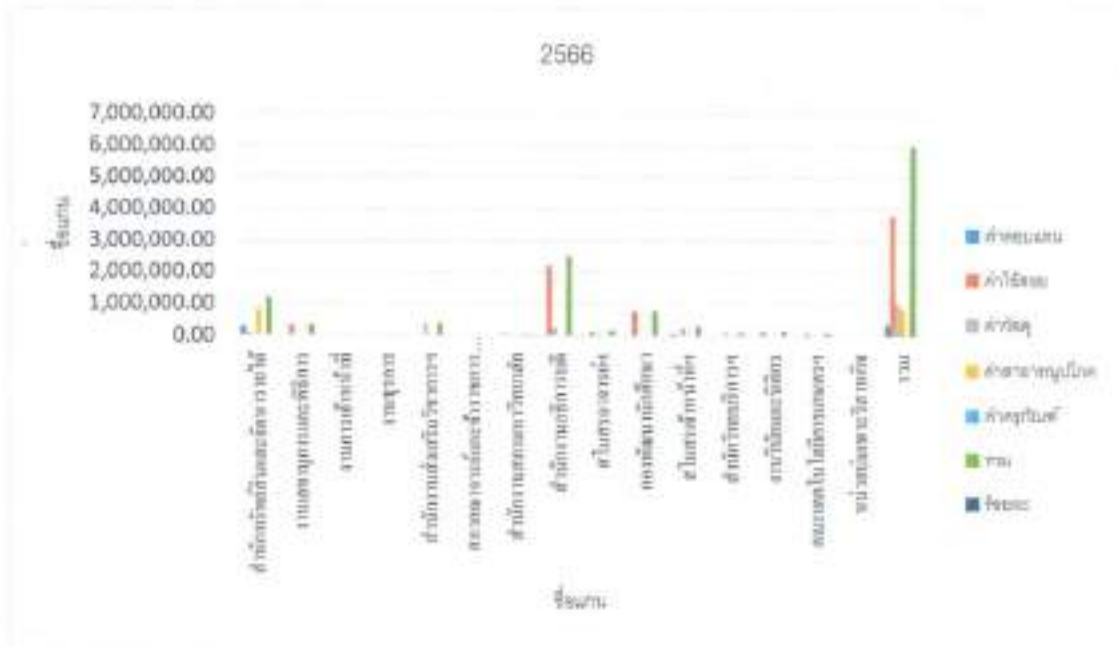
สาธารณูปโภค ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา และค่าโทรศัพท์ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 1,236,000 บาท ร้อยละ 14.01 หมวดค่าครุภัณฑ์ รายการสนับสนุนการบริหารจัดการ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 55,000 บาท ร้อยละ 0.62 หมวดเงินอุดหนุน รายการสนับสนุนการบริหารจัดการ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 134,400 บาท ร้อยละ 1.52 หมวดรายจ่ายอื่น ๆ งบกลาง ปีงบประมาณ 2566 1,220,000 บาท ร้อยละ 13.83

2. เพื่อศึกษาค่าใช้จ่าย จำแนกตามหน่วยงาน งบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้

ตารางที่ 3 ค่าใช้จ่าย งบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหน่วยงาน ปีงบประมาณ 2566 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้

หน่วยงาน/ปี2566	ค่าตอบแทน	ค่าใช้สอย	ค่าวัสดุ	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าครุภัณฑ์	รวม	ร้อยละ
สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้	277,948.33	68,110.00	26,240.00	812,657.55		1,184,955.88	13.43
งานเลขานุการและพิธีการ		320,980.00				320,980.00	3.64
งานการเจ้าหน้าที่		3,425.00	8,800.00			12,225.00	0.14
งานธุรการ		24,893.00				24,893.00	0.28
สำนักงานส่งเสริมวิชาการฯ		21,795.00	345,900.00			367,695.00	4.17
สภาคณาจารย์และข้าราชการพลเรือน		1,125.00				1,125.00	0.01
สำนักงานสภามหาวิทยาลัย		48,804.00				48,804.00	0.55
สำนักงานอธิการบดี	22,350.00	2,213,017.86	234,576.00		39,000.00	2,508,943.86	28.44
สโมสรอาจารย์ฯ		106,540.00	48,040.00			154,580.00	1.75
กองพัฒนานักศึกษา		770,536.83				770,536.83	8.74
สโมสรเจ้าหน้าที่ฯ	54,000.00		231,750.00			285,750.00	3.24
สำนักวิทยบริการฯ			87,350.00			87,350.00	0.99
งานวินัยและนิติกร		131,901.00				131,901.00	1.50
คณะเทคโนโลยีการเกษตรฯ		78,769	3,000			81,769.00	0.93
หน่วยเฉพาะวิสาหกิจ		2,000				2,000.00	0.02
รวม	354,298.33	3,791,896.69	985,656.00	812,657.55	39,000.00	5,983,508.57	67.84

แผนภูมิที่ 3 ค่าใช้จ่าย งบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหน่วยงาน ปีงบประมาณ 2566 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้



ตารางที่ 4 ค่าใช้จ่าย งบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหน่วยงาน ปีงบประมาณ 2567 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้

หน่วยงาน/ปี2567	ค่าตอบแทน	ค่าใช้สอย	ค่าวัสดุ	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าครูภัณฑ์	รวม	ร้อยละ
สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้	354,899.50	99,818.95	26,088.00	840,783.40		1,321,589.85	12.84
งานเลขานุการและพิธีการ		397,170.00	41,500.00			438,670.00	4.26
สำนักงานอธิการบดี		2,193,204.58	130,650.70		405,921.30	2,729,776.58	26.51
สโมสรอาชาโยธา		298,349.70	104,200.00			402,549.70	3.91
สโมสรเจ้าหน้าที่	64,800.00	230,000.00	5,200.00			300,000.00	2.91
กองพัฒนานักศึกษา		736,661.00	1,166,250.00			1,902,911.00	18.48
สำนักส่งเสริมวิชาการ		63,385.00	350,525.00			413,910.00	4.02
สำนักวิทยบริการ			151,000.00		8,640.00	159,640.00	1.55
งานวิจัยและนิตินิจการ		229,481.00	17,940.00			247,421.00	2.40
สำนักงานสภามหาวิทยาลัย		24,986.00				24,986.00	0.24
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี		65,993.00				65,993.00	0.64
งานการเจ้าหน้าที่		22,740.00				22,740.00	0.22
งานพิธีการ		65,000.00				65,000.00	0.63
รวม	419,699.50	4,426,789.23	1,993,353.70	840,783.40	414,561.30	8,095,187.13	78.62

เงินงบประมาณรายได้ สำนักงานอธิการบดี ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 2,213,017.86 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 2,193,204.58 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 1,877,334.51 บาท

เงินงบประมาณรายได้ สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 68,110 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 99,818.95 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 183,328.55 บาท

เงินงบประมาณรายได้ กองพัฒนานักศึกษา ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 770,536.83 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 736,661 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 2,320,784.93 บาท

เงินงบประมาณรายได้ งานเลขานุการและพิธีการ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 320,980 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 397,170 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 586,644 บาท

เงินงบประมาณรายได้ งานวินัยและนิติการ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 131,901 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 229,481 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 75,798 บาท

เงินงบประมาณรายได้ สโมสรอาจารย์และข้าราชการพลเรือน ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 106,540 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 298,349.70 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 88,000 บาท

เงินงบประมาณรายได้ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 21,795 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 63,385 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 4,455 บาท

เงินงบประมาณรายได้ สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 48,804 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 24,986 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 37,557 บาท

เงินงบประมาณรายได้ งานการเจ้าหน้าที่ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 3,425 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 22,740 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 117,465 บาท

เงินงบประมาณรายได้ งานธุรการ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 24,893 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 24,200 บาท

เงินงบประมาณรายได้ สโมสรเจ้าหน้าที่และบุคลากร ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 230,000 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 290,000 บาท

เงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ 2566 สภาคณาจารย์และข้าราชการพลเรือน จำนวนเงิน 1,125 บาท คณะเทคโนโลยีการเกษตรและเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวนเงิน 78,769 บาท และหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ จำนวนเงิน 2,000 บาท

เงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ 2567 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวนเงิน 65,993 บาท และงานพัสดุ จำนวนเงิน 65,000 บาท

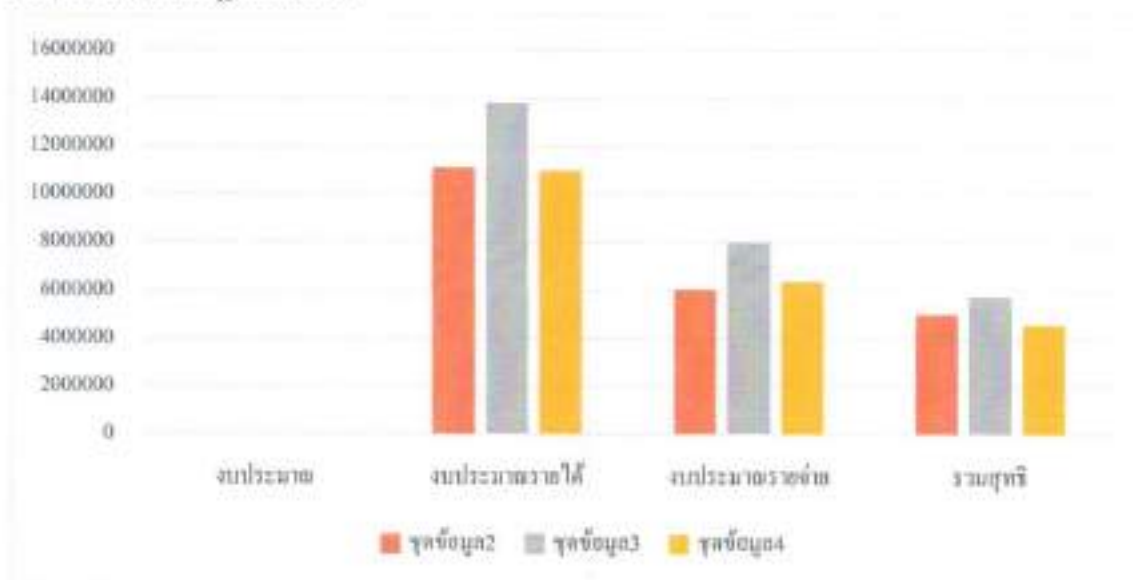
เงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ 2568 คณะครุศาสตร์ จำนวนเงิน 107,378 บาท

3. เพื่อเปรียบเทียบงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย และงบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้

ตารางที่ 6 งบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 และ เงินรายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ สำนักงานทรัพย์สินและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

งบประมาณ	ปี2566	ปี2567	ปี2568
งบประมาณรายได้	11,114,983.56	13,774,516.12	10,976,185.27
งบประมาณรายจ่าย	6,078,736.22	7,983,922.50	6,374,781.75
รวมสุทธิ	5,036,247.34	5,790,593.62	4,601,403.52

แผนภูมิที่ 6 งบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 และ เงินรายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ สำนักงานทรัพย์สินและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

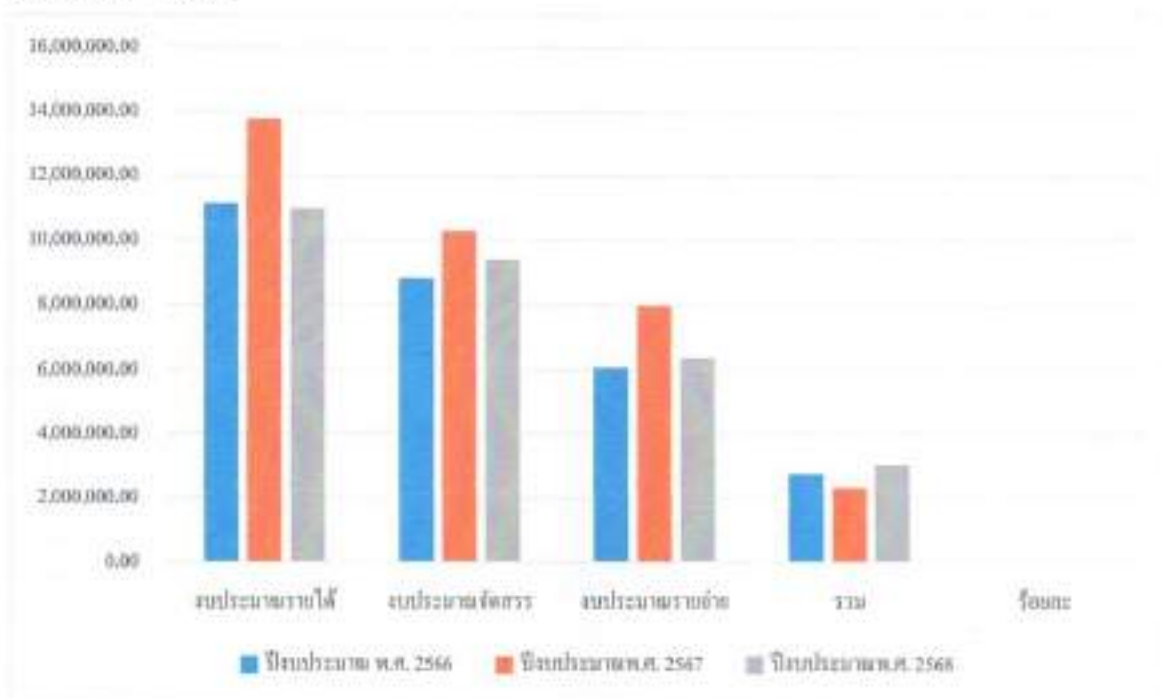


งบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 และ เงินรายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ สำนักงานทรัพย์สินและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย และงบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568

งบประมาณ	งบประมาณ รายได้	งบประมาณ จัดสรร	ผลต่าง	รวม	ร้อยละ
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	11,114,983.56	8,820,400.00	6,078,736.22	2,741,663.78	24.67
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	13,774,516.12	10,296,000.00	7,983,922.50	2,312,077.50	16.79
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	10,976,185.27	9,392,000.00	6,374,781.75	3,017,218.25	27.49

แผนภูมิที่ 7 เปรียบเทียบงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย และงบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568



งบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย และงบประมาณเงินรายได้ สำนักทรัพย์สินและจัดการรายได้ ปีงบประมาณ 2566 เงินงบประมาณเงินรายได้ จำนวนเงิน 11,114,983.56 บาท เงินงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย จำนวนเงิน 8,820,400 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวนเงิน 6,078,736.22 บาท ยอดเงินคงเหลือ จำนวนเงิน 2,741,663.78 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.67

งบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย และงบประมาณเงินรายได้ สำนักทรัพย์สินและจัดการรายได้ ปีงบประมาณ 2567 เงินงบประมาณเงินรายได้ จำนวนเงิน 13,774,516.12 บาท เงินงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย จำนวนเงิน 10,296,000 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวนเงิน 7,983,922.50 บาท ยอดเงินคงเหลือ จำนวนเงิน 2,312,077.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.79

งบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย และงบประมาณเงินรายได้ สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้
ปีงบประมาณ 2568 เงินงบประมาณเงินรายได้ จำนวนเงิน 10,976,185.27 บาท เงินงบประมาณ
จัดสรรค่าใช้จ่าย จำนวนเงิน 9,392,000 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวนเงิน 6,374,781.75 บาท ยอดเงิน
คงเหลือ จำนวนเงิน 3,017,218.25 บาท คิดเป็นร้อยละ 27.49 บาท

เปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 11,114,983.56 บาท
ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 13,774,516.12 บาท และปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน
10,976,185.27 บาท

เปรียบเทียบงบประมาณเงินจัดสรรค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 8,820,400 บาท
ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 10,296,000 บาท และปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 9,392,000 บาท

เปรียบเทียบผลการเบิกจ่าย ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 6,078,736.22 บาท ปีงบประมาณ
2567 จำนวนเงิน 7,983,922.50 บาท และปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 6,374,781.75 บาท

บทที่ 5

สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล วิธีการทำงานที่มีคุณภาพ วิพากษ์และข้อเสนอแนะ

การวิเคราะห์เงินงบประมาณเงินรายได้ สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาค่าใช้จ่าย จำแนกตามหมวดเงิน งบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ เพื่อศึกษาค่าใช้จ่าย จำแนกตามหน่วยงาน งบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ และเพื่อเปรียบเทียบงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย และงบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ โดยเก็บรวบรวมข้อมูล จากฐานข้อมูลค่าใช้จ่ายจากงบประมาณรายจ่ายจำแนกตามหมวดรายจ่าย และเงินรายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ มาวิเคราะห์ด้วยโปรแกรม Microsoft Excel เพื่อคำนวณหาผลรวม ผลต่าง ร้อยละ และนำเสนอในรูปแบบตาราง แผนภูมิพร้อมคำบรรยาย ผู้วิเคราะห์จะนำเสนอ สรุปผลการวิเคราะห์และข้อเสนอแนะ เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ใช้ของ นำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการวางแผนบริหารงบประมาณ และเป็นฐานในการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยในการดำเนินการประกันคุณภาพของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ตามลำดับดังนี้

1. เพื่อศึกษาค่าใช้จ่าย จำแนกตามหมวดเงิน งบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ ระยะเวลาอย่างน้อย 3 ปี ในแต่ละหมวดเงินค่าใช้จ่าย เงินงบประมาณเงินรายได้ มีค่าใช้จ่ายสูง ดังนี้ หมวดค่าจ้างชั่วคราว ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 312,840 บาท ร้อยละ 3.55 หมวดค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 1,236,000 บาท ร้อยละ 14.01 หมวดค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 241,500 บาท ร้อยละ 2.74 หมวดค่าสนับสนุนการบริหารจัดการ ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 3,459,660 บาท ร้อยละ 36.84 หมวดค่าสนับสนุนการศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 380,000 บาท ร้อยละ 4.05 หมวดค่าสนับสนุนการศึกษา นันทนาการและพัฒนาบุคลากร ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 700,000 บาท ร้อยละ 7.45 หมวดค่าสนับสนุนการรับรายงานตัวนักศึกษาใหม่ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 2,780,000 บาท ร้อยละ 31.52 หมวดค่างบกลาง ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 1,220,000 บาท ร้อยละ 13.83 และหมวดค่าโครงการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 80,000 บาท ร้อยละ 0.91

ค่าใช้จ่าย เงินงบประมาณเงินรายได้ มีค่าใช้จ่ายสูงสุด หมวดค่าตอบแทน ค่าจ้างชั่วคราว ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 312,840 บาท ร้อยละ 3.55 หมวดค่าใช้สอย รายการสนับสนุนการบริหารจัดการ ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 3,074,270 บาท ร้อยละ 32.73 หมวดค่าวัสดุ รายการสนับสนุน

การรับรายงานตัวนักศึกษาใหม่ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 1,950,000 บาท ร้อยละ 22.11 หมวดค่าสาธารณูปโภค ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา และค่าโทรศัพท์ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 1,236,000 บาท ร้อยละ 14.01 หมวดค่าครุภัณฑ์ รายการสนับสนุนการบริหารจัดการ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 55,000 บาท ร้อยละ 0.62 หมวดเงินอุดหนุน รายการสนับสนุนการบริหารจัดการ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 134,400 บาท ร้อยละ 1.52 หมวดรายจ่ายอื่น ๆ งบกลาง ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 1,220,000 บาท ร้อยละ 13.83

ผลการวิเคราะห์จำแนกตามหมวดเงิน พบว่า ค่าใช้จ่ายที่สูงทุกปีงบประมาณ คือรายการสนับสนุนการรับรายงานตัวนักศึกษาใหม่รายการสนับสนุนการบริหารจัดการค่าสาธารณูปโภคและงบกลางตามลำดับ เนื่องด้วยรายการสนับสนุนการรับรายงานตัวนักศึกษาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายชุดพิเศษตามจำนวนนักศึกษาใหม่ ในส่วนค่าใช้จ่ายรองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายที่พัฒนาการเรียนการสอนตามที่หน่วยงานรับผิดชอบจัดการ ในส่วนค่าสาธารณูปโภคเป็นรายจ่ายที่ได้จากให้เช่าพื้นที่หรืออาคารที่พัก และในส่วนของงบกลางเป็นค่าใช้จ่ายตามที่จัดสรรตามความต้องการ

2. เพื่อศึกษาค่าใช้จ่าย จำแนกตามหน่วยงาน งบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ ระยะเวลาย้อนหลัง 3 ปี ในแต่ละหน่วยงานมีค่าใช้จ่ายสูงแต่ละปีงบประมาณ ดังนี้

2.1 หมวดค่าตอบแทน หน่วยงานที่มียอดค่าใช้จ่ายสูงสุด (ตารางที่ 3-5)

เงินงบประมาณรายได้ สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 277,948.33 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 354,899.50 บาท และปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 458,662.75 บาท

เงินงบประมาณรายได้ สโมสรเจ้าหน้าที่และบุคลากร ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 54,000 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 64,800 บาท และปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 93,600 บาท

เงินงบประมาณรายได้ สำนักงานอธิการบดี ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 22,350 บาท และปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 140 บาท

2.2 หมวดค่าใช้สอย หน่วยงานที่ยอดค่าใช้จ่ายสูงสุด (ตารางที่ 3-5)

เงินงบประมาณรายได้ สำนักงานอธิการบดี ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 2,213,017.86 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 2,193,204.58 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 1,877,334.51 บาท

เงินงบประมาณรายได้ สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 68,110 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 99,818.95 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 183,328.55 บาท

เงินงบประมาณรายได้ กองพัฒนานักศึกษา ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 770,536.83 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 736,661 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 2,320,784.93 บาท

เงินงบประมาณรายได้ งานเลขานุการและพิธีการ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 320,980 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 397,170 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 586,644 บาท

เงินงบประมาณรายได้ งานวินัยและนิติการ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 131,901 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 229,481 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 75,798 บาท

เงินงบประมาณรายได้ สโมสรอาจารย์และข้าราชการพลเรือน ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 106,540 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 298,349.70 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 88,000 บาท

เงินงบประมาณรายได้ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 21,795 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 63,385 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 4,455 บาท

เงินงบประมาณรายได้ สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 48,804 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 24,986 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 37,557 บาท

เงินงบประมาณรายได้ งานการเจ้าหน้าที่ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 3,425 บาท ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 22,740 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 117,465 บาท

เงินงบประมาณรายได้ งานธุรการ ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงิน 24,893 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 24,200 บาท

เงินงบประมาณรายได้ สโมสรเจ้าหน้าที่และบุคลากร ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงิน 230,000 บาท ปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงิน 290,000 บาท

เงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ 2566 สภาคณาจารย์และข้าราชการพลเรือน จำนวนเงิน 1,125 บาท คณะเทคโนโลยีการเกษตรและเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวนเงิน 78,769 บาท และหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ จำนวนเงิน 2,000 บาท

เงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ 2567 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวนเงิน 65,993 บาท และงานพิธีศุ จำนวนเงิน 65,000 บาท

เงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ 2568 คณะครุศาสตร์ จำนวนเงิน 107,378 บาท

ผลการวิเคราะห์ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ มีค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่จะสูง เพราะเป็นการพัฒนาภาพรวมของมหาวิทยาลัย ดังนั้นค่าใช้จ่ายส่วนมากมาจาก รายการสนับสนุนการบริหารจัดการ และหน่วยงานที่มีค่าใช้จ่ายสูงรองลงมา สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ ค่าใช้จ่ายส่วนมากมาจาก ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย และค่าสาธารณูปโภค

3. เพื่อเปรียบเทียบงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย และงบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ ระยะเวลาย้อนหลัง 3 ปี ในแต่ละปีงบประมาณการเปรียบเทียบยอดจัดสรรสุทธิหักด้วยค่าใช้จ่าย ในแต่ละปีงบประมาณ ซึ่งเปรียบเทียบเงินคงเหลือ ดังนี้

เงินงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ ปีงบประมาณ 2566 เงินงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย จำนวนเงิน 8,820,400 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวนเงิน 6,078,736.22 บาท ยอดเงินคงเหลือ จำนวนเงิน 2,741,663.78 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.67

เงินงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ ปีงบประมาณ 2567 เงินงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย จำนวนเงิน 10,296,000 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวนเงิน 7,983,922.50 บาท ยอดเงินคงเหลือ จำนวนเงิน 2,312,077.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.79

เงินงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย สำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ ปีงบประมาณ 2568 เงินงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย จำนวนเงิน 9,392,000 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวนเงิน 6,374,781.75 บาท ยอดเงินคงเหลือ จำนวนเงิน 3,017,218.25 บาท คิดเป็นร้อยละ 27.49

ผลการวิเคราะห์ จะเห็นได้ว่า เงินงบประมาณรายได้ นำมาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายจำแนกตามหมวดรายจ่าย ร้อยละ 80 % ของเงินรายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ในปีงบประมาณ 2567 มีการจัดสรรงบประมาณสูง เนื่องจากมีรายการสนับสนุนผู้ประกอบการรายย่อย จำนวนเงิน 400,000 บาท การจัดสรรงบประมาณรองลงมา ปีงบประมาณ 2568 มีการจัดสรรงบประมาณรายการสนับสนุนเงินสมทบที่ประชุมอธิการบดีมหาวิทยาลัย จำนวนเงิน 100,000 บาท เมื่อเปรียบเทียบผลการเบิกจ่าย ปีงบประมาณ 2566 จำนวนเงินคงเหลือ 2,741,663.78 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.67 ปีงบประมาณ 2567 จำนวนเงินคงเหลือ 2,312,077.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.79 และปีงบประมาณ 2568 จำนวนเงินคงเหลือ 3,017,218.25 บาท คิดเป็นร้อยละ 27.49

วิธีการทำงานที่มีคุณภาพ

1. ศึกษาค่าใช้จ่าย จำแนกตามหมวดเงิน งบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ ผลการวิเคราะห์จำแนกตามหมวดเงิน พบว่า ค่าใช้จ่ายถูกจัดสรรด้วยเงินงบประมาณเงินรายได้ จะเห็นว่าเป็นค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าสาธารณูปโภค และค่าบำรุงรักษา เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยในภาพรวม จะต้องวางแผนในการใช้งบประมาณให้เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

2. ศึกษาค่าใช้จ่าย จำแนกตามหน่วยงาน งบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ ผลการวิเคราะห์ สำนักงานอธิการบดี และสำนักทรัพย์สินและจัดหารายได้ เป็นหน่วยงานที่เบิกจ่ายสูงที่สุด เป็นค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าสาธารณูปโภค และค่า

บำรุงรักษา จากการหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ เช่น รายได้ค่าเช่าสถานที่เพื่อประกอบธุรกิจ รายได้ค่าบำรุงหอพักนักศึกษา รายได้ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น

3. จากการเปรียบเทียบงบประมาณจัดสรรค่าใช้จ่าย และงบประมาณเงินรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2568 ของสำนักทรัพย์สินและจัดการรายได้ ผลการวิเคราะห์ นำเงินรายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ร้อยละ 80 % มาจัดสรรงบประมาณรายจ่าย แต่ในระหว่างปี มีการโอนย้ายงบประมาณ เพื่อให้บริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพ ควรนำจุดนี้ไปพิจารณาเพื่อนำไปวางแผนในปีต่อไป

วิพากษ์และข้อเสนอแนะ

ผู้วิเคราะห์มีข้อเสนอแนะสำหรับวิเคราะห์ครั้งต่อไป ควรมีการวิเคราะห์เงินงบประมาณแผ่นดิน เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี และรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส/ประจำปี เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงประสิทธิภาพของมหาวิทยาลัยให้ดียิ่งขึ้น

บรรณานุกรม

- จิตต์พัฒนา มะลิสลา (2564) ได้ศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์งบประมาณเงินรายได้ คณะศิลปกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2563
- จิตรภรณ์ อังภิวัดน์ศรานนท์ และยุพา วีระยาสัย (2566) ได้ศึกษาเรื่อง แนวทางการสร้างรายได้จากการดำเนินงานของ คณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประภาพร ปิ่นใจ (2568) ได้ศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- เมธีรัฐญา เจตน์คุณาวัดน์ (2562) ได้ศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์เงินงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559-2561 คณะวิศวกรรมศาสตร์
- วิชญา ศิริวรรณรักษ์ (2560) ได้ศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์การบริหารงบประมาณเงินรายได้ของ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ศิริกันยา สถิตวสุภิญโญ (2563) ได้ศึกษาเรื่อง การบริหารจัดการรายได้และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม
- อภิวัฒน์กิตติ์ คำนเจริญกิจกุล และกัมปนาท วงษ์วัฒน์พงษ์ (2565) ได้ศึกษาเรื่อง รูปแบบการบริหารจัดการทรัพย์สินและธุรกิจองค์กรของมหาวิทยาลัย เมื่อเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

ภาคผนวก

สำนักงานอธิการบดี
ทรัพย์สินและรายได้

สรุปประมาณการประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวนตามหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

กลุ่มงานทรัพย์สินและรายได้ กองกลาง สำนักงานอธิการบดี

ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย/โครงการ	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	งบประมาณ		รวมทั้งสิ้น	คิดเป็น ร้อยละ
		แผ่นดิน	เงินรายได้		
ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย/โครงการ					
รวมทั้งสิ้น					
รายจ่ายประจำตัว (รายจ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายตามภารกิจและพันธกิจที่ดำเนินการตามพันธกิจ) ค่าจ้างประจำ ค่าตอบแทนส่วนต่าง		-	6,620,400	6,620,400	100.00
1. ค่าจ้างชั่วคราว		-	1,548,840	1,548,840	17.56
2. ค่าเช่าอาคารอุปโภค (ค่าไฟฟ้า ค่าประปา และค่าโทรศัพท์)		-	312,840	312,840	9.55
รายจ่ายภาวะฉุกเฉินที่สิ่งจตุสดร (ค่าใช้จ่ายที่เป็นลักษณะการดำเนินงานซึ่งมีปริมาณงานที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพ)		-	1,296,000	1,296,000	14.01
3. ค่าตอบแทน		-	7,191,560	7,191,560	81.53
4. รายการสนับสนุนการบริหารจัดการ		-	241,500	241,500	2.74
5. รายการสนับสนุนการสอนฯ ศิลป และวัฒนธรรม		-	2,050,060	2,050,060	23.24
6. รายการสนับสนุนการศึกษา นันทนาการและพักผ่อนหย่อนใจ		-	300,000	300,000	3.40
7. รายการสนับสนุนการบริหารงานตัวนักศึกษาใหม่		-	600,000	600,000	6.80
8. งบกลาง		-	2,780,600	2,780,600	31.52
		-	1,220,000	1,220,000	13.83
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมในการจัดการแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Procurement) เพื่อสร้างสัมฤทธิผลและ					
กลยุทธ์ที่ 3 มาตรการพัฒนาระบบการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยไปให้ภาคฐานสากล					
9. โครงการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรวิทยาคาร		-	80,000	80,000	0.91
		-	60,000	60,000	0.91
		-	80,000	80,000	0.91

Մասնագրությունը համախմբված է ներկայացված է Բաժնետիր Գ.Ա. 2580
 արտադրանքների և սպասարկման արդյունքների

Բաժնետիր	Կատարված աշխատանքների արժեքը		Բաժնետիր / Կատարված աշխատանքների արժեքը
	Հազար ՀՀ Դր	ԱՄՆ Դոլար	
Կապիտալ	5,250,000	8,175,000	180,000
			11,500
			4,800
			21,500
			12,000
			14,000
	180,000	180,000	180,000
	70,000	70,000	70,000
	75,000	75,000	75,000
	76,000	76,000	76,000
	84,000	84,000	84,000
	76,000	76,000	76,000
	76,000	76,000	76,000
	89,000	89,000	89,000
	2,000	2,000	2,000
	20,000	20,000	20,000
	134,110	134,110	134,110
	32,000	32,000	32,000
	15,000	15,000	15,000
	30,000	30,000	30,000
	30,000	30,000	30,000
	44,000	44,000	44,000
	40,000	40,000	40,000
	9,000	9,000	9,000
	5,100	5,100	5,100
	41,200	41,200	41,200
	10,500	10,500	10,500
	41,100	41,100	41,100
	10,000	10,000	10,000
	134,000	134,000	134,000
	100,000	100,000	100,000
	12,000	12,000	12,000
	8,000	8,000	8,000
	15,000	15,000	15,000

Համայնքապետարանի անդամների ֆինանսական օգնությունը 2014 թվականին				
Կատեգորիա	Կատեգորիայի ներքին համայնքապետարանի անդամների քանակը	Կատեգորիայի անդամների ընդամենը		Ընդամենը / անդամ
		անդամներ	ընդամենը	
Կատեգորիա 1	1	1	1	1
Կատեգորիա 2	2	2	2	2
Կատեգորիա 3	3	3	3	3
Կատեգորիա 4	4	4	4	4
Կատեգորիա 5	5	5	5	5
Կատեգորիա 6	6	6	6	6
Կատեգորիա 7	7	7	7	7
Կատեգորիա 8	8	8	8	8
Կատեգորիա 9	9	9	9	9
Կատեգորիա 10	10	10	10	10
Կատեգորիա 11	11	11	11	11
Կատեգորիա 12	12	12	12	12
Կատեգորիա 13	13	13	13	13
Կատեգորիա 14	14	14	14	14
Կատեգորիա 15	15	15	15	15
Կատեգորիա 16	16	16	16	16
Կատեգորիա 17	17	17	17	17
Կատեգորիա 18	18	18	18	18
Կատեգորիա 19	19	19	19	19
Կատեգորիա 20	20	20	20	20
Կատեգորիա 21	21	21	21	21
Կատեգորիա 22	22	22	22	22
Կատեգորիա 23	23	23	23	23
Կատեգորիա 24	24	24	24	24
Կատեգորիա 25	25	25	25	25
Կատեգորիա 26	26	26	26	26
Կատեգորիա 27	27	27	27	27
Կատեգորիա 28	28	28	28	28
Կատեգորիա 29	29	29	29	29
Կատեգորիա 30	30	30	30	30
Կատեգորիա 31	31	31	31	31
Կատեգորիա 32	32	32	32	32
Կատեգորիա 33	33	33	33	33
Կատեգորիա 34	34	34	34	34
Կատեգորիա 35	35	35	35	35
Կատեգորիա 36	36	36	36	36
Կատեգորիա 37	37	37	37	37
Կատեգորիա 38	38	38	38	38
Կատեգորիա 39	39	39	39	39
Կատեգորիա 40	40	40	40	40
Կատեգորիա 41	41	41	41	41
Կատեգորիա 42	42	42	42	42
Կատեգորիա 43	43	43	43	43
Կատեգորիա 44	44	44	44	44
Կատեգորիա 45	45	45	45	45
Կատեգորիա 46	46	46	46	46
Կատեգորիա 47	47	47	47	47
Կատեգորիա 48	48	48	48	48
Կատեգորիա 49	49	49	49	49
Կատեգորիա 50	50	50	50	50
Կատեգորիա 51	51	51	51	51
Կատեգորիա 52	52	52	52	52
Կատեգորիա 53	53	53	53	53
Կատեգորիա 54	54	54	54	54
Կատեգորիա 55	55	55	55	55
Կատեգորիա 56	56	56	56	56
Կատեգորիա 57	57	57	57	57
Կատեգորիա 58	58	58	58	58
Կատեգորիա 59	59	59	59	59
Կատեգորիա 60	60	60	60	60
Կատեգորիա 61	61	61	61	61
Կատեգորիա 62	62	62	62	62
Կատեգորիա 63	63	63	63	63
Կատեգորիա 64	64	64	64	64
Կատեգորիա 65	65	65	65	65
Կատեգորիա 66	66	66	66	66
Կատեգորիա 67	67	67	67	67
Կատեգորիա 68	68	68	68	68
Կատեգորիա 69	69	69	69	69
Կատեգորիա 70	70	70	70	70
Կատեգորիա 71	71	71	71	71
Կատեգորիա 72	72	72	72	72
Կատեգորիա 73	73	73	73	73
Կատեգորիա 74	74	74	74	74
Կատեգորիա 75	75	75	75	75
Կատեգորիա 76	76	76	76	76
Կատեգորիա 77	77	77	77	77
Կատեգորիա 78	78	78	78	78
Կատեգորիա 79	79	79	79	79
Կատեգորիա 80	80	80	80	80
Կատեգորիա 81	81	81	81	81
Կատեգորիա 82	82	82	82	82
Կատեգորիա 83	83	83	83	83
Կատեգորիա 84	84	84	84	84
Կատեգորիա 85	85	85	85	85
Կատեգորիա 86	86	86	86	86
Կատեգորիա 87	87	87	87	87
Կատեգորիա 88	88	88	88	88
Կատեգորիա 89	89	89	89	89
Կատեգորիա 90	90	90	90	90
Կատեգորիա 91	91	91	91	91
Կատեգորիա 92	92	92	92	92
Կատեգորիա 93	93	93	93	93
Կատեգորիա 94	94	94	94	94
Կատեգորիա 95	95	95	95	95
Կատեգորիա 96	96	96	96	96
Կատեգորիա 97	97	97	97	97
Կատեգորիա 98	98	98	98	98
Կատեգորիա 99	99	99	99	99
Կատեգորիա 100	100	100	100	100

สำนักงานอธิการบดี
ทรัพย์สินและรายได้

สรุปงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวนตามหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

กลุ่มงานทรัพย์สินและรายได้ กองกลาง สำนักงานอธิการบดี

ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย/โครงการ	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	งบประมาณ		รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
		แผ่นดิน	เงินรายได้		
รวมทั้งสิ้น		-	10,296,000	10,296,000	100.00
รายจ่ายประจำขั้นต้น (รายจ่ายที่จ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามสิทธิและที่ผูกมัดผูกพัน ซึ่งใช้จ่ายในลักษณะเงินสด ค่าจ้างประจำ ค่าตอบแทนค่าแรง		-	1,172,840	1,172,840	11.39
1. ค่าจ้างชั่วคราว		-	312,840	312,840	3.04
2. ค่าเช่าอุปกรณ์ (ค่าไฟฟ้า ค่าประปา และค่าโทรศัพท์)		-	860,000	860,000	8.35
รายจ่ายการผูกพันที่ต้องชำระ (ค่าใช้จ่ายที่เป็นลักษณะการดำเนินงานซึ่งมีปริมาณที่ชัดเจนแต่ยังไม่เปลี่ยนแปลงไปตามเงื่อนไขเชิง		-	9,053,160	9,053,160	87.93
3. ค่าตอบแทนปฏิบัติงาน		-	235,500	235,500	2.67
4. รายการสนับสนุนการบริหารจัดการ		-	3,567,660	3,567,660	60.45
5. รายการสนับสนุนการเสนา สโมสร และวัฒนธรรม		-	250,000	250,000	2.83
6. รายการสนับสนุนการศึกษา ชั้นต้น การ และพัฒนาบุคลากร		-	600,000	600,000	6.80
7. รายการสนับสนุนการรับรายงานตัวนักศึกษาใหม่		-	2,800,000	2,800,000	31.74
8. รายการสนับสนุนผู้ประกอบการรายย่อย		-	400,000	400,000	4.53
9. งบกลาง		-	1,200,000	1,200,000	13.60
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นกรวมกับภาคและการจัดการแบบทริโกโมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-Inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและ		-	70,000	70,000	0.68
กลยุทธ์ที่ 3 (ยกระดับคุณภาพมาตรฐานการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้มีความทันสมัย)	3.1	-	70,000	70,000	0.68
10. โครงการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์		-	70,000	70,000	0.68

Կառավարության կողմից կատարվող Ծրագրի մ.ա. 2047

Իրականացվող ծրագրի մ.ա. 2047

Կատարող	Կատարման արժեք		Կատարման ժամկետ	Կատարման արժեքի միավոր	Կատարման արժեքի միավորի միավոր	Կատարման արժեքի միավորի միավորի միավոր	Կատարման արժեքի միավորի միավորի միավոր
	Կատարման արժեք	Կատարման արժեքի միավոր					
Կատարող	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000
Կատարող	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000
Կատարող	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000
Կատարող	107,000	107,000	107,000	107,000	107,000	107,000	107,000
Կատարող	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
Կատարող	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000
Կատարող	99,000	99,000	99,000	99,000	99,000	99,000	99,000
Կատարող	941,300	941,300	941,300	941,300	941,300	941,300	941,300
Կատարող	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100	10,100
Կատարող	41,200	41,200	41,200	41,200	41,200	41,200	41,200
Կատարող	390,000	390,000	390,000	390,000	390,000	390,000	390,000
Կատարող	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000
Կատարող	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
Կատարող	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
Կատարող	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
Կատարող	14,500	14,500	14,500	14,500	14,500	14,500	14,500
Կատարող	15,500	15,500	15,500	15,500	15,500	15,500	15,500
Կատարող	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
Կատարող	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Կատարող	800	800	800	800	800	800	800
Կատարող	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000
Կատարող	-	-	-	-	-	-	-
Կատարող	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000
Կատարող	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000
Կատարող	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000
Կատարող	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
Կատարող	950,000	950,000	950,000	950,000	950,000	950,000	950,000
Կատարող	570,000	570,000	570,000	570,000	570,000	570,000	570,000
Կատարող	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
Կատարող	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000
Կատարող	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
Կատարող	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000
Կատարող	370,000	370,000	370,000	370,000	370,000	370,000	370,000
Կատարող	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
Կատարող	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000
Կատարող	350,000	350,000	350,000	350,000	350,000	350,000	350,000
Կատարող	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000

352

สำนักงานอธิการบดี
ทรัพย์สินและรายได้

สรุปงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวนยกตามหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
 กลุ่มงานทรัพย์สินและรายได้ กองกลาง สำนักงานอธิการบดี

ประเด็นยุทธศาสตร์/โครงการ	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	งบประมาณ		รวมทั้งสิ้น	คิดเป็น ร้อยละ
		แผ่นดิน	เงินรายได้		
ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย/โครงการ					
รวมทั้งสิ้น					
รวมข้อประสงค์อื่น (รวมงานที่เงินอุดหนุนและเงินช่วยเหลือ ที่ใช้ดำเนินการเกี่ยวกับเงินอุดหนุน ค่าตอบแทนค่าตอบแทน ค่าจ้างประจำ ค่าตอบแทนค่าตอบแทน และ		-	9,392,000	9,392,000	100.00
1. ส่วนวิจัยพัฒนา		-	1,172,800	1,172,800	12.49
2. ส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) และส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง)		-	312,800	312,800	3.33
3. ส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) และส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง)		-	860,000	860,000	9.16
4. ส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) และส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง)		-	9,159,160	9,159,160	86.87
5. ส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) และส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง)		-	119,500	119,500	1.35
6. ส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) และส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง)		-	3,459,660	3,459,660	39.22
7. ส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) และส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง)		-	380,000	380,000	4.31
8. ส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) และส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง)		-	700,000	700,000	7.94
9. ส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) และส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง)		-	2,600,000	2,600,000	27.21
10. ส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) และส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง)		-	100,000	100,000	1.13
11. ส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) และส่งเสริมการบูรณาการ (ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง)		-	1,000,000	1,000,000	11.34
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นระบบราชการและเพิ่มประสิทธิภาพของภาครัฐ (The Government) ซึ่งรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพ					
กลยุทธ์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพมาตรฐานการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้มีความรู้ความสามารถ	3.1	-	60,000	60,000	0.64
10. โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์		-	60,000	60,000	0.64

ประวัติผู้เขียน

ชื่อ-สกุล	นายชาญณรงค์ แต่งนารา
วัน เดือน ปีเกิด	วันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2521
ที่อยู่ปัจจุบัน	เลขที่ 77 หมู่ 5 ตำบลบึงเสนาท อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ รหัสไปรษณีย์ 60000
ประวัติการศึกษา	
พ.ศ. 2546	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต สถาบันราชภัฏนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์
ประสบการณ์การทำงาน	
พ.ศ. 2546	ลูกจ้างชั่วคราว สถาบันราชภัฏนครสวรรค์
พ.ศ. 2550	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์